

江苏阜宁农村商业银行股份有限公司
2025 年年度报告

目 录

重要提示	1
第一章 基本情况简介	2
第二章 主要财务指标和监管指标	3
第三章 主要经营情况概述	4
第四章 股本和股东情况	5
第五章 董事、监事构成	8
第六章 公司治理结构	14
第七章 股东会情况	20
第八章 董事会报告	22
第九章 监事会报告	25
第十章 高级管理层及内设机构	26
第十一章 风险管理状况	31
第十二章 薪酬管理情况	37
第十三章 重要事项	38
第十四章 审计报告及财务报表	45

重要提示

一、本行董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别及连带的法律责任。

二、本行第五届董事会第九次会议审议通过了本年度报告。

三、本年度报告截止时间为 2025 年 12 月 31 日。

四、盐城天方会计师事务所（普通合伙）出具标准无保留意见的审计报告。

五、本行董事长李纪荣、行长项宏波、分管计划财务副行长陈浩、计划财务部负责人谷艳楠声明：保证本年度报告中财务会计报表的真实、完整。

第一章 基本情况简介

1. 法定中文名称：江苏阜宁农村商业银行股份有限公司
(简称：阜宁农商银行)

法定英文名称：Jiangsu Funing Rural Commercial Bank CO., LTD
(简称：Funing Rural Commercial Bank)

2. 法定代表人：李纪荣

3. 注册地址：江苏阜宁县城南新区上海路 459 号
邮编：224400

电话：0515-87210967

传真：0515-87180199

4. 有关证照代码

统一社会信用代码：913209007938463205

金融许可证号：B1166H232090001

5. 批准成立日期：2011 年 5 月 28 日

6. 信息披露报刊：阜宁日报、本行官网

刊登年度报告网址：<http://www.fnnsh.com>

7. 本年度报告备置地点：阜宁农商银行董事会办公室

8. 信息披露联系人及联系方式

联系人：董事会秘书 张斌斌 13815526188

股权管理事务 李中正 18252265515

电子邮箱：fnnshdshbgs@163.com

9. 聘请的会计师事务所：盐城天方会计师事务所（普通合伙）；
办公地址为盐城市区人民中路 188 号飞驰新天地广场 2 幢 918 室

第二章 主要财务指标和监管指标

一、主要财务指标

单位：亿元

指标	本期期末	本期期初
营业收入	14.26	13.27
利息净收入	6.67	6.85
营业利润	3.11	2.87
利润总额	3.09	2.85
净利润	2.54	1.80
净资产收益率(%)	10.96	8.88
每股收益(元/股)	0.45	0.32
资产总计	371.74	340
负债总计	347.4	318.03
所有者权益合计	24.34	21.97

二、主要监管指标

指标体系类别	监管评级指标	标准值	2025年	2024年	比年初(百分点)
资本充足状况指标	资本充足率	$\geq 10.5\%$	13.07%	12.58%	0.49
	核心资本充足率	$\geq 8.5\%$	11.92%	11.43%	0.49
	核心一级资本充足率(BIII)	$\geq 7.5\%$	11.92%	11.43%	0.49
	杠杆率	$\geq 4\%$	6.31%	6.26%	0.05
资产质量状况指标	不良贷款率	$\leq 5\%$	1.20%	1.20%	0.00
	逾期90天以上贷款与不良贷款比例	$\leq 100\%$	70.55%	62.87%	7.68
	单一客户授信集中度	$\leq 10\%$	3.18%	3.34%	-0.16
	单一集团客户授信集中度	$\leq 15\%$	13.46%	10.60%	2.86
	全部关联度	$\leq 50\%$	19.76%	16.76%	3.00
	贷款拨备覆盖率	$> 100\%$	398.8%	369.27%	29.53

盈利状况指标	资产利润率	$\geq 0.6\%$	0.71%	0.56%	0.15
	资本利润率	$\geq 11\%$	10.96%	8.88%	2.08
	成本收入比	$\leq 45\%$	30.59%	33.29%	-2.7
	风险资产利润率	$\geq 1\%$	1.3%	1.02%	0.28
	净息差	$\geq 2.8\%$	1.86%	2.14%	-0.28
	非利息收入比例	$\geq 20\%$	35.89%	29.38%	6.51
流动性状况指标	流动性比例	$\geq 25\%$	88.54%	86.38%	2.16
	存贷比		72.48%	74.27%	-1.79
	流动性覆盖率（资产规模 ≥ 2000 亿）	$\geq 100\%$			
市场风险状况指标	银行账簿最大经济价值变动比例		59.42%	55.94%	3.48
	累计外汇敞口	$\leq 20\%$	无外汇业务	无外汇业务	

第三章 主要经营情况概述

一、商业模式

本行在银行业监管部门批准的经营范围内，以吸收公众存款和同业负债为主要负债业务，以发放贷款、同业投资为主要资产业务。公司立足阜宁县域，以“服务‘三农’”为市场定位，通过不断创新推进普惠金融发展战略、创新契合“三农”和中小企业需求的金融产品、提升内控合规与精细化管理水平等方式，在农户、中小企业、个体工商户、社区居民中，拥有了一定成熟的市场经验和相对的竞争优势，已经成长为一家具有自身经营亮点与特色的贴心银行。公司业务渠道主要包括传统的银行网点与电子银行渠道，其中电子银行渠道包括网上银行、手机银行、电话银行、微信银行和自助银行等。公司收入来源主要为利息收入、手续费及佣金收入。报告期内，公司的商业模式较上年度未发生较大变化。

二、经营情况

一是存款业务持续增长。各项存款余额 312.65 亿元，较年初增长 25.12 亿元，增幅 8.74%，其中：储蓄存款余额 283.53 亿元，净增 29.49 亿元，增幅 11.61%。

二是贷款投放稳步提升。各项贷款余额 226.6 亿元，较年初增长 13.04 亿元，增 6.1%。其中实体贷款余额 183.99 亿元，较年初增长 13.06 亿元，增幅 7.64%。重点信贷客户数 38344 户。

三是零售业务价值凸显。活跃网络支付客户 17.36 万户，较年初净增 19781 户。核心收单商户 5423 户，较年初增加 1155 户，核心收单商户占比 25.53%，较年初提升 4.46%。贷记卡客户 4.1 万户，贷记卡收入 1155.92 万元。AUM10 万元以上客户数达 82371 户，较年初增长 8436 户，增幅 11.41%。有效代发客户 40.14 万户，较年初增加 1.15 万户。理财、保险、贵金属销售规模达 3.7 亿元，较年初增长 2.79 亿元，增幅 309.68%。

四是资产质量总体平衡。不良贷款余额 2.72 亿元，不良率 1.20%。

五是经营效益持续向好。实现营业收入 14.26 亿元，同比增长 0.99 亿元，增幅 7.45%；人均金融增加值 172.76 万元，同比增加 26.88 万元，增幅 18.43%；拨备前利润 6.24 亿元，同比增加 1.07 亿元，增幅 20.62%。

第四章 股本和股东情况

一、本报告期股本变动情况

单位：股、%

类别	报告期初股份	期内增减	报告期末股份	占总股本
法人股	392227441	0	392227441	70.95
自然人股	160566611	0	160566611	29.05
其中：职工股	63912596	0	63912596	11.56
社会自然人股	96654015	0	96654015	17.49
合计	552794052	0	552794052	100

二、本报告期股东变动情况

类别	报告期初股东数	期内增减	报告期末股东数	占总股东
法人股东	31	0	31	6.94%
自然人股东	419	-3	416	93.06%
其中：职工股东	235	1	236	52.80%
社会自然人股东	184	-4	180	40.26%
合计	450	1	447	100.00%

三、本报告期前十名法人股东情况

单位：股、%

序号	名称	入股时间	持股数	占总股份
1	江苏盐城农村商业银行股份有限公司	20191214	50801036	8.92
2	阜宁县城市发展投资集团有限公司	20181205	48741568	8.56
3	盐城市锦苑建设工程劳务有限公司	20091230	25400517	4.46
4	江苏晟功建设集团有限公司	20091230	25400517	4.46
5	江阴市长江钢管有限公司	20100225	25400517	4.46
6	法尔胜泓昇集团有限公司	20100323	25400517	4.46
7	江阴米尔克电解设备有限公司	20141202	25400517	4.46
8	江苏黄海金融控股集团有限公司	20160122	25400517	4.46
9	江苏中恒纺织有限责任公司	20060828	19435182	3.41
10	盐城恒泰门窗制造有限公司	20221115	18945435	3.33
合计			290326323	50.98

注：本报告期内，本行持股比例超 5% 的股东共 2 户，本报告期内，本行持股比例超 5% 的股东共 2 户，分别为江苏盐城农村商业银行股份有限公司（持股数由期初的 4932.1395 万股变为期末的 5080.1036 万股，持股比例未发生变化）；阜宁县城市发展投资集团有限公司（持股数由期初的 4732.1911 万股变为期末的 4874.1568 万股，持股比例未发生变化）。经江苏省阜宁县人民法院裁定【(2021)苏 0923 执恢 1092 号之二】，本行股东江苏中恒纺织有限责任公司 14455932 股股权交付债权人江苏建湖农村商业银行股份有限公司抵偿债务，所有权自裁定送达时起转移，江苏建湖农村商业银行股份有限公司暂未办理股权过户及变更登记，待股权发生实际交割后办理相关变更登记。

四、本报告期前十名社会自然人股东情况

单位：股、%

序号	名称	入股时间	持股数	占比
1	王艾芳	20211227	4598535	0.81
2	王光华	20160809	4527565	0.80
3	邵海兴	20111102	4112883	0.72
4	王锦才	20140610	4092982	0.72

5	郑德林	20101119	3694043	0.65
6	陈海章	20160603	3512855	0.62
7	周红霞	20230829	2408210	0.42
8	顾殿军	20060828	2320651	0.41
9	范益新	20120919	2239536	0.39
10	王宝玲	20060828	2150450	0.38
合 计			33657710	5.92

五、本报告期末主要股东情况

单位：股、%

序号	名称	股东类别	入股时间	持股数	占比
1	江苏盐城农村商业银行股份有限公司	法人	20191214	50801036	8.92
2	阜宁县城市发展投资集团有限公司	法人	20181205	48741568	8.56
3	江苏晟功建设集团有限公司	法人	20091230	25400517	4.46
4	盐城市锦苑建设工程劳务有限公司	法人	20091230	25400517	4.46
5	江苏宁富食品有限公司	法人	20060828	10902225	1.91
7	周立为	职工自然人	20060828	677340	0.12
8	江苏九鼎大药房连锁有限公司	法人	20060828	7456666	1.31
9	九鼎药业有限公司	法人	20160201	6207763	1.09
合 计				175587632	30.83

本报告期末，上述主要股东资质均符合中国银行保险业监督管理委员会的有关规定，均能向本行报告实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人等情况，并向本行出具主要股东承诺书，履行主要股东的出资义务。

六、本报告期内股权质押及冻结情况：本报告期内，本行股东股权质押（反担保）5户，质押（反担保）股权额为4960.788万股，占本行股权总额的比例为8.71%。其中：股权质押3户，质押股权额为4851.788万股，占本行股权总额的比例为8.52%；股权反担保1户，反担保股权额109万股，占本行股权总额的比例为0.19%。

本报告期内，本行对股权质押比例超过50%的股东，依据本行章程有关规定列入限制表决权名册，限制其在股东会上的表决权，现任董事股权无质押情形。

本报告期内股东股权冻结情况：

被冻结股东名称	冻结机关	查封日期	解封日期	冻结 股权数
江苏中恒纺织有限责任公司	阜宁县人民法院	20251224	20271223	2548797

第五章 董事、监事构成

一、董事、监事基本情况

(一) 报告期末

序号	姓名	性别	性质	职务	出生年月	学历	职称
1	李纪荣	男	执行董事	阜宁农商银行董事长	1969.12	本科	经济师
2	杨成	男	执行董事	阜宁农商银行副行长	1977.10	本科	经济师
3	唐为彩	男	独立董事	退休	1959.10	研究生	高级经济师
4	涂正隆	男	独立董事	江苏展旺律师事务所主任	1965.03	本科	二级律师
5	卢新国	男	独立董事	盐城工学院经济管理学院教授	1965.02	研究生	高级会计师
6	黄国标	男	独立董事	退休	1962.01	本科	高级经济师
7	刘爱霞	女	独立董事	苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）盐城分所部门副总经理	1980.06	本科	高级会计师
8	陈旭	男	股东董事	江苏盐城农村商业银行股份有限公司副行长	1970.07	本科	
9	蔡刚	男	股东董事	阜宁县城市发展投资集团有限公司综合管理部部长	1978.10	专科	
10	陈宝国	男	股东董事	盐城市锦苑建设工程劳务有限公司董事长	1966.07	专科	高级工程师
11	嵇新亮	男	股东董事	江苏宁富食品有限公司董事长	1967.08	专科	工程师
12	朱官伟	男	股东董事	江苏晟功建设集团有限公司总裁助理	1995.02	本科	

(二) 已离任的董监事

序号	姓名	性别	性质	出生年月	学历	职称
1	周培	男	执行董事	1980.04	本科	高级经济师
2	马建俊	男	职工监事	1975.12	本科	经济师
3	陈莹莹	女	职工监事	1987.12	研究生	经济师

4	顾迎艳	女	职工监事	1974.07	本科	中级会计师
5	卞红巧	女	外部监事	1979.03	本科	高级会计师
6	孙士武	男	外部监事	1961.12	专科	经济师
7	施扬	男	外部监事	1967.08	研究生	副教授
8	廖凯	男	股东监事	1966.01	本科	正高级经济师 从业药师

二、报告期末董事、监事持股情况

单位：股，%

姓名	性质	期初持股数	数量变动	期末持股数	持股比例
陈旭	股东董事	49321395	1479641	50801036	8.92
蔡刚	股东董事	47321911	1419657	48741568	8.56
陈宝国	股东董事	24660697	739820	25400517	4.46
嵇新亮	股东董事	10584685	317540	10902225	1.91
朱官伟	股东董事	24660697	739820	25400517	4.46
合 计		156549385	4696478	161245863	28.31

注：董事陈旭、蔡刚、陈宝国、嵇新亮、朱官伟本人均未持股，所载明的股权数为派驻本行董事的法人股东所持有股权数；上述股东董监事分别由江苏盐城农村商业银行股份有限公司、阜宁城市发展投资集团有限公司、盐城市锦苑建设工程劳务有限公司、江苏宁富食品有限公司、江苏晟功建设集团有限公司派驻。

三、董事、监事简历

报告期内董事简历如下：

李纪荣先生

中国国籍，本科学历，经济师，1988年参加工作，历任盐城市区农村信用合作联社信贷管理部副经理、风险控制部经理、公司业务部经理、信贷管理部经理，党委委员、副主任；黄海农商银行党委委员、副行长；大丰农商银行党委副书记、行长；本行党委书记、执行董事、董事长等。现任本行党委书记、执行董事、董事长。

杨成先生

中国国籍，本科学历，经济师、金融理财师，1998年参加工作，历任射阳县联社出纳、记账员、信贷员、办公室文员、办事员、主办信贷和副主任，射阳农商银行个私金融中心副经理、经理、市场营销部总经理助理兼个私金融中心经理、微贷工场副总经理（主持工作）和总经理（其间挂职江苏省联社风险管理部），射阳农商银行信贷管

理部总经理、零售金融部总经理；本行党委委员、执行董事、副行长等。现任本行党委委员、执行董事、董事。

唐为彩先生

中国国籍，研究生学历，高级经济师，1980年参加工作，历任盐城市农业银行计划科长、郊区农业银行副行长；盐城郊区、盐都信用合作联社理事长、主任，盐城市区信用联社理事长；滨海信用联社理事长；大丰农商银行监事长；本行非执行董事等。现任本行非执行董事。

涂正隆先生

中国国籍，本科学历，二级律师，1985年参加工作，历任阜宁县沟墩镇共青团书记、派出所副所长；盐城市司法局公证律师管理科、盐城市人民政府执法检查办公室工作；盐城市律师事务所（后更名为第一、中一）律师；江苏展旺律师事务所副主任、主任；本行非执行董事等。现任江苏展旺律师事务所主任，本行非执行董事。

卢新国先生

中国国籍，研究生学历，高级会计师，1985年参加工作，历任盐城会计学校教师、教育研究室主任兼教务科副科长；盐城工学院经济与管理学院财务管理系主任、副院长，管理学院党委书记兼副院长、财务处长，盐城工学院经济管理学院教授；江苏悦达投资股份有限公司独立董事；本行非执行董事等。现任盐城工学院经济管理学院教授，江苏悦达投资股份有限公司独立董事，本行非执行董事。

黄国标先生

中国国籍，本科学历，高级经济师，1983年参加工作，历任盐城市郊区龙冈信用社任出纳、主办会计、农业信贷员、信用站辅导员；中国农业银行盐城分行政策研究室办事员、科员，党委办公室、行长办公室科员、副主任、主任；中国农业银行盐城亭湖支行党委书记、行长，系统工会主任，督导员、巡察组组长（其间受聘盐城师范学院

特聘教授，盐城工学院全球大数据研究中心研究员，市社科联、市旅游协会智库专家)；本行非执行董事等。现任本行非执行董事。

刘爱霞女士

中国国籍，本科学历，高级会计师，2000年参加工作，历任盐城市捷强酒业有限公司文秘、会计、总账；苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）盐城分所项目经理、高级项目经理、部门副总经理；本行非执行董事等。现任苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）盐城分所部门副总经理，本行非执行董事。

陈旭先生

中国国籍，本科学历，1987年参加工作，历任农行盐都支行秦南营业所会计、潘黄营业所会计；人行盐城中心支行营业部会计、会计科科员；建行盐城分行城南支行副行长（挂职锻炼）；人行盐城中心支行营业中心外汇股长；盐城银监分局合作科办事员、副主任科员；阜宁村商银行副行长；盐城农商银行执行董事、副行长。

蔡刚先生

中国国籍，专科学历，1978年参加工作，曾于海军南海舰队38470部队、98488部队服役；历任阜宁县住建局办事员（期间就职于阜宁县“6.23”指挥部）；阜宁县住建局建投公司办公室主任；阜宁城市发展投资集团有限公司综合管理部部长。

陈宝国先生

中国国籍，专科学历，高级工程师，1989年参加工作，历任盐城二建集团有限公司大庆公司副经理、昆山公司经理、江南公司副经理和经理；盐城市锦苑建设工程劳务有限公司董事长；本行非执行董事等。现任盐城市锦苑建设工程劳务有限公司董事长，本行非执行董事。

嵇新亮先生

中国国籍，本科学历，工程师，1987年参加工作，历任阜宁县

肉联厂技术员、副厂长；江苏宁富食品有限公司董事长；本行非执行董事等。现任江苏宁富食品有限公司董事长，本行非执行董事。

朱官伟先生

中国国籍，本科学历，2016年参加工作，历任南京银行客户经理；金辉集团股份有限公司出纳会计；江苏晟功建设集团有限公司项目总经理、总裁助理；本行非执行董事等。现任江苏晟功建设集团有限公司总裁助理，本行非执行董事。

周培先生（已离任）

中国国籍，本科学历，高级经济师，2003年参加工作，历任连云港东方农村合作银行客户经理、苍梧支行副行长、小企业信贷中心副总经理（主持工作）、小企业信贷中心总经理，连云港东方农商银行合规管理部总经理、苍梧支行行长、营业部总经理；赣榆农商银行党委委员、副行长；本行党委副书记、执行董事、行长等。

报告期内监事简历如下：

马建俊先生（已离任）

中国国籍，本科学历，经济师，1993年参加工作，历任楚州联社运河分社出纳员、记帐员、信贷员、信贷科办事员、信贷管理部副科长，楚州联社流均信用社主任、人事秘书科副科长、业务拓展科科长、社科技部总经理（其间挂职省联社监察保卫部）；淮安农商银行监察室主任、淮安区经管中心副主任兼个人部经理、授信管理部总经理、纪律监督室主任、纪律监督室主任兼监事会办公室主任（其间借用派驻省联社纪检监察组）；本行纪委书记、职工监事、监事长等。报告期内，任本行纪委书记。

陈莹莹女士（已离任）

中国国籍，研究生学历，中级经济师、数据库工程师，2010年参加工作，历任华为技术南京研究所企业网任硬件工程师；本行科技信息部、市场营销部和发展规划部办事员，三农业务部副总经理，陈

良支行行长，人力资源部、党委组织部（人力资源部）总经理，职工监事等。报告期内，任本行党委组织部（人力资源部）总经理。

顾迎艳女士（已离任）

中国国籍，本科学历，中级会计师，1996年参加工作，历任阜宁县第一机械厂会计；阜宁信用合作联社板湖信用社出纳，记账员，主办会计，阜宁农村合作银行科技信息部办事员（其间借用江苏省信用合作联社新系统项目部），本行审计部和纪检监察部办事员、纪律监督室团队经理，职工监事等。报告期内，任本行纪律监督室团队经理。

孙士武先生（已离任）

中国国籍，专科学历，经济师，1983年参加工作，历任马沟信用社记账员、总账会计、副主任、主任；盐都联社营业部主任，盐都联社稽核部总经理；本行外部监事等。

施扬先生（已离任）

中国国籍，研究生学历，副教授、注册会计师、法律执业资格，1989年参加工作，历任盐城会计学校教师（其间兼任盐城市人民检察院人民监督员）；盐城工学院教师、副教授；江苏多邦律师事务所律师（兼职）；本行外部监事等。

卞红巧女士（已离任）

中国国籍，本科学历，高级会计师，1998年参加工作，历任盐城市企业管理工程技术咨询有限公司财务部现金会计；江苏中智顾问有限公司财务部总帐会计、兼投资项目可行性研究报告财务分析员；江苏亨威实业集团有限公司财务部成本会计；盐城中悦税务师事务所审计部审计员；盐城正道会计师事务所审计部审计员；江苏佳文投资咨询有限公司财务部总帐会计、兼投资项目可行性研究报告财务分析员，财务部经理、投资咨询部经理，财务总监；本行外部监事等。

廖凯先生（已离任）

中国国籍，本科学历，正高级经济师、从业药师，1985年参加工作，历任阜宁制药厂化验员，车间主任，生产技术科科长；阜宁县汽车运输公司党总支书记；阜宁县航运公司副总经理；北沙乡政府党委委员副乡长；鑫富达集团副总经理；商务局副局长兼九鼎药业有限公司董事长；九鼎药业有限公司董事长；本行外部监事等。

第六章 公司治理结构

一、公司治理情况

本报告期内，本行严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》等法律法规和《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司章程》（以下简称本行《章程》）、各项公司治理制度开展各项活动，建立各项风险管理政策措施，公司治理架构符合监管部门要求。

1. 关于股东会。本行严格按照本行《章程》《股东会议事规则》的规定召集、召开股东会，股东对公司重大事项有知情权、参与权和表决权，确保所有股东享有平等地位，能够充分行使自己的权利。股东会有律师出具法律意见书。

股东会职责包括：（一）制定和修改本行章程；（二）审议并批准本行发展战略、规划，决定本行经营方针和投资计划；（三）决定董事会成员的任免及其报酬事项；（四）审议批准董事会的工作报告；（五）审议批准股东会、董事会议事规则，董事会审计与消费者权益保护委员会工作制度；（六）审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和亏损弥补方案；（七）对本行增加或者减少注册资本做出决议；（八）依照法律规定对收购本行股份、本行合并、分立、解散、清算或者变更组织形式等事项做出决议；对本行合并支付的价款不超过本行净资产百分之十的，可以授权董事会作出决议；（九）审议单独或合并持有本行股份总数百分之一以上的股东的提案；

(十) 听取董事会审计与消费者权益保护委员会对董事会、高级管理层及其成员履职情况的评价报告；(十一) 听取关联交易专项报告、三农金融服务开展情况报告及其他需要向股东会报告的事项；(十二) 对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；(十三) 对本行发行债券、上市作出决议，并可以授权董事会对发行本行债券作出决议；(十四) 审议批准股权激励计划方案；(十五) 审议批准法律法规、监管规定或者本行章程规定的应当由股东会决定的其他事项。本行股东会职权不得授予董事会、其他机构或者个人行使。

2. 关于董事会。本行董事会由 12 名董事组成，其中：执行董事 2 名、股东董事 5 名、独立董事 5 名。董事会设立战略发展与三农金融服务、审计与消费者权益保护、执行、风险管理与关联交易控制、提名和薪酬等 5 个专门委员会和董事会办公室。本行现有董事会秘书 1 名。

董事会职责包括：(一) 召集股东会，并向股东会报告工作；(二) 执行股东会的决议；(三) 制订发展战略并监督战略实施；决定本行的经营计划和投资方案；(四) 制订本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；(五) 制订增加或者减少注册资本、发行债券及上市的方案；制定资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；(六) 制订本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散及变更组织形式的方案；(七) 依照法律法规、监管规定、本章程规定，在股东会授权范围内，审议批准对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理、重大贷款、对外担保等事项；(八) 决定本行内部管理机构及非法人分支机构的设置；(九) 按照监管规定，聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督高级管理层履行职责；(十) 制定本行的基本管理制度；制定本行风险容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险

管理的最终责任；制定董事会自身和高级管理层应当遵循的职业规范与价值准则；制订本行董事年度薪酬、津贴方案，报经股东会审议批准；制定并执行本行的责任制和问责制，定期评估并完善本行公司治理，检查并评价本行内部审计、内部控制、风险管理等制度的执行情况；（十一）制订章程修改方案，制订股东会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会（除审计与消费者权益保护委员会）工作制度；（十二）负责本行信息披露事项，并对会计和财务报告的真实性和及时性承担最终责任；（十三）提请股东会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；（十四）审批本行股份的转让、赠与和继承事项；（十五）听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作，监督本行高级管理层的履职情况，确保高级管理层有效履行管理职责；（十六）听取银行业监督管理机构对本行的监管意见及整改情况的通报；（十七）向股东会报告董事会对董事的评价及独立董事的相互评价结果；（十八）维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；（十九）建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；（二十）承担股东事务的管理责任；（二十一）法律法规、监管规定或本章程、“三重一大”决策制度实施办法以及股东会授予董事会行使的其他职权。

3. 关于监事会（报告期内完成监事会改革，监事会职能由本行审计与消费者权益保护委员会承接）。本行原监事会由7名监事组成，其中：职工监事3名、股东监事1名、外部监事3人。监事会设立监督、履职考评和提名2个专门委员会和监事会办公室，监督委员会下设监督检查中心。

监事会职责包括：（一）对董事会编制的本行定期报告进行审核并提出书面审核意见；（二）监督本行财务；（三）对董事、高级管理人员履职行为进行监督，对违反法律、行政法规、本行章程或者股东会决议的董事、高级管理人员提出罢免的建议；（四）监督董事、董事长

及高级管理人员的尽职情况；(五)要求董事、董事长及高级管理层成员纠正其损害本行利益的行为；(六)提议召开临时股东会，在董事会不履行《公司法》规定召集和主持股东会职责时，召集和主持股东会会议；(七)向股东会提出提案；(八)依照《公司法》第一百五十二条的规定，对董事、高级管理人员提起诉讼；(九)对董事和高级管理层成员进行离任审计；(十)对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行审计并指导本行内部审计部门的工作；(十一)对本行董事、董事长及高级管理层成员进行质询；(十二)监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合本行实际的发展战略；(十三)定期对董事会制定的发展战略科学性、合理性和有效性进行评估，形成评估报告；(十四)对董事及独立董事的选聘程序进行监督；(十五)对董事、监事和高级管理人员履职情况进行综合评价；(十六)对全行薪酬管理制度和政策及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；(十七)定期与银行业监督管理机构沟通商业银行为情况；(十八)法律、法规、规章及本行章程规定或股东会授予的其他职权。

4. 关于审计与消费者权益保护委员会。本行审计与消费者权益保护委员会由3名外部董事组成，其中：独立董事2名、股东董事1名。审计部、监督检查中心、党群工作部为该委员会日常工作部门。

审计与消费者权益保护委员会职责包括：(一)检查、监督本行财务；(二)对董事、高级管理人员执行本行职务的行为进行监督，对违反法律法规、监管规定、《章程》或者股东会决议的董事、高级管理人员提出解任的建议；(三)当董事、高级管理人员的行为损害本行的利益时，要求董事、高级管理人员予以纠正；(四)提议召开临时股东会会议，在董事会不履行本章程规定的召集和主持股东会会议职责时召集和主持股东会会议；(五)向股东会会议提出提案；(六)提议召开临时董事会会议；(七)依照《公司法》相关规定，对董事、高级管理人员提起诉讼；(八)监督董事会确立稳健的经营理念、价

值准则并制定符合本行情况的发展战略；（九）对本行发展战略的科学性、合理性和稳健性进行评估，形成评估报告；（十）对本行经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查并督促整改；（十一）对董事的选聘程序进行监督；（十二）对本行薪酬管理制度实施情况及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；（十三）对本行董事会和高级管理层及其成员进行履职评价；（十四）负责批准本行内审中长期审计规划和年度工作计划；（十五）负责本行年度财务报告审计工作，并就审计后的财务报告信息的真实性、完整性和准确性作出判断性报告，提交董事会审议；（十六）负责检查本行的会计政策、财务状况和财务报告程序，并对本行的财务活动进行监督；（十七）审查本行内控制度并对内控制度的实施进行监督检查；（十八）负责监督审查本行的内部稽核制度及其实施，并对内部稽核人员尽责情况及工作考核提出意见，对本行的内部稽核工作进行业务指导；（十九）负责按季度向董事会报告审计工作情况，并通报高级管理层；（二十）负责内部审计和外部审计之间的沟通，对审计对象提出异议的审计结论进行复议；（二十一）审核本行信息披露的内容；（二十二）提议聘请或更换为本行审计的会计师事务所；（二十三）向董事会提交消费者权益保护工作报告及年度报告，根据董事会授权开展相关工作，讨论决定相关事项，研究消费者权益保护重大问题和重要政策；（二十四）指导和督促消费者权益保护工作管理制度体系的建立和完善，确保相关制度规定与公司治理、企业文化建设和经营发展战略相适应；（二十五）根据监管要求及消费者权益保护战略、政策、目标执行情况和工作开展落实情况，对高级管理层和消费者权益保护部门工作的全面性、及时性、有效性进行监督；（二十六）审议高级管理层及消费者权益保护部门工作报告，研究年度消费者权益保护工作相关审计报告、监管通报、内部考核结果等，督促高级管理层及相关部门及时落实整改发现的各项问题；（二十七）法律法规、监管规定、《章程》

及董事会授权的其他职责。

5. 关于高级管理层。本行现有行长 1 名、副行长 4 名。行长由董事会聘任并授权，具体负责本行日常经营管理事务，对董事会负责。各支行经营管理活动由总行行长转授权，支行对总行负责。

高级管理层职责包括：（一）根据本行《章程》规定，遵循诚信原则，审慎、勤勉地在其职权范围内行使职权；（二）根据本行《章程》及董事会授权开展经营管理活动，确保本行经营与董事会确定的发展战略、风险偏好、各项政策流程和程序一致，及时报告对于在授权范围内临时发生的重大风险；（三）接受监事会监督，依法在其职权范围内的经营活动不受干预；建立向董事会及其专门委员会、监事会及其专门委员会信息报告制度，保证董事会、监事会能够及时、准确地获取各类信息。

6. 关于信息披露与透明度。本行严格按照法律、法规、本行章程及信息披露制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，并指定董事会办公室负责信息披露、接待股东来访和咨询工作。

二、独立董事履行职责情况

本行现有独立董事 5 名。独立董事按照相关法律、法规和本行《章程》要求，从保护存款人和中小股东利益出发，认真参加董事会会议并审议各项议案，并就会议审议的事项发表独立意见。本报告期内，独立董事未对本行董事会议案及其他非董事会议案提出异议。

三、外部监事履行职责情况

本行原有外部监事 3 名，人数和比例均达到本行《章程》规定要求。外部监事在履职期间，按照相关法律、法规和本行《章程》要求，按时参加监事会会议，认真审议各项议案，并就会议审议的事项发表意见。

第七章 股东会情况

本报告期内，本行共召开两次股东大会，分别为 2024 年度股东大会和 2025 年第一次临时股东会。

本行 2024 年度股东会于 2025 年 4 月 25 日在总行二楼 201 会议室召开。出席本行大会的有股东及代理人、董事、监事、高级管理人员及江苏兴时代律师事务所两位见证律师。其中登记出席会议股东（代理人）共 91 人，所持股权数 52833.9017 万股，占总股本的 95.58%。（其中，具有表决权的股东〈代理人〉89 人，所持股权数为 47186.1779 万股，占总股本的 85.36%）；实到股东（代理人）89 人，实到股东（代理人）所持股份数 51052.3953 万股，占股份总数的 92.35%（其中，具有表决权股东〈代理人〉88 人，所持具有表决权股份数 46719.9085 万股，实到股东〈代理人〉所持具有表决权股份数占全体股东具有表决权股份数的 97.86%），会议由董事长李纪荣同志主持。大会听取了《监事会对董事会、监事会、高级管理层及其成员 2024 年度履职情况评价报告》《2024 年度“三农”金融服务开展情况报告》《2023 年度关联交易情况专项报告》共 3 项报告。大会审议表决通过了《2024 年度董事会工作报告》《2023 年度监事会工作报告》《关于 2024 年财务决算和 2025 年度财务预算情况的议案》《2024 年度大股东评估报告》《关于 2024 年度利润分配和股金分红方案的议案》《关于注册资本变更的议案》《〈章程〉修正案》等 21 项议案报告，其中《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度监事会工作报告》《关于 2025 年度投资计划的议案》《2024 年度大股东评估报告》《关于监事会改革方案的议案》《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会审计与消费者权益保护委员会工作制度〉的议案》《关于修订〈股权管理暂行办法〉的议案》《关于修订〈董事薪酬制度〉的议案》《关于修订〈董事、董事长选举办法〉的议案》《关

于制定〈不良信贷客户减息业务实施管理办法〉的议案》《关于选举陈旭同志为董事的议案》《关于选举蔡刚同志为董事的议案》《关于 2024 年董事薪酬发放情况暨 2025 年薪酬标准的议案》《关于 2024 年监事薪酬发放情况暨 2025 年薪酬标准的议案》《关于 2026 年度财务报告审计聘请中介机构的议案》同意股数 46719.9085 万股，反对股数 0 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的半数，大会通过上述议案报告；《关于 2024 年财务决算和 2025 年度财务预算情况的议案》同意股数 46396.4408 万股，反对股数 323.4677 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的半数，大会通过该项议案；《关于 2024 年度利润分配和股金分红方案的议案》同意股数 45648.9977 万股，反对股数 1070.9108 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的半数，大会通过该项议案；《关于注册资本变更的议案》《〈章程〉修正案》同意股数 46719.9085 万股，反对股数 0 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的三分之二，大会通过该项议案。

本行 2025 年第一次临时股东会于 2025 年 9 月 19 日在总行二楼 201 会议室召开。出席本行大会的有股东及代理人、董事、高级管理人员及江苏兴时代律师事务所两位见证律师。其中登记出席本次会议股东（代理人）共 76 人，所持股权数 54211.5433 万股，占总股本的 95.21%。（其中，具有表决权的股东〈代理人〉75 人，所持股权数为 48180.1930 万股，占总股本的 84.62%）；实到股东（代理人）73 人，实到股东（代理人）所持股份数 53128.5747 万股，占股份总数的 93.31%（其中，具有表决权股东〈代理人〉72 人，所持具有表决权股份数 47329.2355 万股，实到股东〈代理人〉所持具有表决权股份数占

全体股东具有表决权股份数的 96.67%)，会议由董事长李纪荣同志主持。会议审议表决通过了《关于选举项宏波同志为执行董事的议案》《关于选举廖凯同志为股权董事的议案》《〈章程〉修正案》《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于制定〈董事会审计委员会工作制度〉的议案》《关于修订〈股权管理暂行办法〉的议案》《关于修订〈股权质押管理办法〉的议案》等 8 项议案，其中《关于选举项宏波同志为执行董事的议案》《关于选举廖凯同志为股权董事的议案》《〈章程〉修正案》《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于制定〈董事会审计委员会工作制度〉的议案》《关于修订〈股权质押管理办法〉的议案》同意股数 47329.2355 万股，反对股数 0 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的半数，大会通过上述议案报告；《关于修订〈股权管理暂行办法〉的议案》同意股数 47308.9156 万股，反对股数 20.3199 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的半数，大会通过该项议案；《〈章程〉修正案》同意股数 47329.2355 万股，反对股数 0 万股，弃权股数 0 万股，作废股数 0 万股，赞成股份数超过出席会议股东（代理人）具有未限制表决权股份总数的三分之二，大会通过该项议案。

第八章 董事会报告

一、董事会会议情况

本报告期内，本行董事会共召开会议 5 次，听取、审议会议报告和议案共 158 项，并形成了 103 项会议决议。

（一）第五届董事会第五次会议

本行于 2025 年 3 月 21 日在总行二楼 203 会议室召开第五届董事

会第五次会议。本次会议应到会董事 13 人，实到会 11 人，委托 0 人，缺席 2 人，会议由董事长李纪荣同志主持。会议听取《2024 年度业务经营情况及 2025 年度工作安排的报告》《2024 年四季度合规管理工作报告》等 19 项报告；审议表决通过了《2024 年度大股东评估报告》《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度“三农”金融服务开展情况报告》等 35 项报告、议案，并形成决议。

（二）第五届董事会第六次会议

本行于 2025 年 4 月 25 日在总行二楼 203 会议室召开第五届董事会第六次会议。本次会议应到会董事 11 人，实到会 11 人，委托 0 人，缺席 0 人，会议由董事长李纪荣同志主持。会议听取《2025 年一季度业务经营管理工作报告》《2025 年一季度合规管理工作报告》等 8 项报告；审议表决通过了《2025 年第一季度第三支柱信息披露报告》《2024 年年度报告》等 13 项报告、议案，并形成决议。

（三）2025 年第一次临时董事会会议

本行于 2025 年 7 月 11 日在总行二楼 203 会议室召开 2025 年第一次临时董事会会议。本次会议应到会董事 10 人，实到会 10 人，委托 0 人，缺席 0 人，会议由董事长李纪荣同志主持。会议审议表决通过了《关于聘任项宏波同志任本行行长并在任职资格确定前代为履职的议案》《关于调整第五届董事会各专门委员会人员组成的议案》等 7 项议案，并形成决议。

（四）第五届董事会第七次会议

本行于 2025 年 8 月 28 日在总行二楼 203 会议室召开第五届董事会第七次会议。本次会议应到会董事 10 人，实到会 10 人，委托 0 人，缺席 0 人，会议由董事长李纪荣同志主持。会议听取《2025 年上半年业务经营管理工作报告》《2025 年二季度合规管理工作报告》等 12 项报告；审议表决通过了《2025 年半年度第三支柱信息披露报告》《2025 年年度报告》等 33 项报告、议案，并形成决议。

（五）第五届董事会第八次会议

本行于 2025 年 12 月 26 日在总行二楼 203 会议室召开第五届董事会第八次会议。本次会议应到会董事 12 人，实到会 12 人，委托 0 人，缺席 0 人，会议由董事长李纪荣同志主持。会议听取《2025 年三季度业务经营管理工作报告》《2025 年三季度合规管理工作报告》等 16 项报告；审议表决通过了《2025 年半年度第三支柱信息披露报告》《2025 年年度报告》等 15 项报告、议案，并形成决议。

二、专门委员会会议情况

本报告期内，本行董事会战略与三农金融服务、审计与消费者权益保护、风险管理与关联交易控制、提名与薪酬、执行委员会，按其工作职责，认真履职，开展工作。本报告期内，各专门委员会共召开 23 次会议，受理、审查各类提案（报告、议案、通报）139 件，审议并形成专门委员会决议 139 件，为董事会的决策提供了专业支撑。

三、董事会工作情况

本报告期内，本行董事会积极贯彻落实股东会各项决议，充分发挥董事会决策监督作用，推动主营业务高质量发展。并按照良好公司治理的要求，积极探索、实践、建立健全有效的公司治理制衡机制、运行机制。进一步强化股权和资本管理，做好股权托管、股权转让、股权质押、资本管理等方面的工作，提升管理能力；进一步健全并完善决策、执行、监督层面的运作体系，提升履职效能；进一步实施战略调研与评估，及时做好战略纠偏，提升战略水准；进一步建立并完善风险管理和内部控制机制，提升运行质量；进一步建立并完善激励约束机制，抓好目标管理、履职评价、薪酬考核、问责追责机制建设，提升治理水平；进一步发挥党委的核心领导作用，全面落实“三重一大”决策制度，使党的政治优势成为公司治理的坚强组织保障，提升治理质效。

第九章 监事会报告

一、监事会会议情况

本报告期内，监事会共召开会议 2 次，听取、审议会议报告和议案共 25 项，并形成了 16 项会议决议。

（一）第五届监事会第五次会议

本行于 2025 年 3 月 21 日在总行二楼六号会议室召开第五届监事会第一次会议，本次会议应到会监事 7 人，实到会 7 人，委托 0 人，缺席 0 人，会议由监事长马建俊同志主持。会议听取《2024 年度反洗钱工作报告》《2024 年度合规管理工作报告》《2024 年度消费者权益保护工作总结及 2025 年工作规划报告》等 6 项报告；审议表决通过了《监事会 2024 年度工作报告暨 2025 年度工作意见》《监事会监督委员会 2024 年度工作报告暨 2025 年度工作意见》《监事会履职考评和提名委员会 2024 年度工作报告暨 2025 年工作意见》《监事会对本行董事会、监事会、高级管理层及其成员 2024 年度履职情况的评价报告》《监事会对董事会及高级管理层反洗钱履职情况的评价报告》等 14 项报告、议案，并形成决议。

（二）第五届监事会第六次会议

本行于 2024 年 4 月 26 日在总行二楼六号会议室召开第五届监事会第二次会议，本次会议应出席监事 7 人，实到会 7 人，委托 0 人，缺席 0 人，会议由监事长马建俊同志主持。会议听取《2025 年一季度合规管理工作报告》《2025 年一季度资产质量分类及风险管理工作报告》《2025 年一季度反洗钱工作报告》3 项报告；审议表决通过了《2024 年度信息披露报告的审核意见》《2024 年利润分配和股金分红方案的评估报告》共 2 项报告、议案，并形成决议。

二、监事会就下列事项发表监督意见

本报告期内，为维护股东利益，监事会根据公司法、本行章程的

有关规定，对董事、监事及高级管理层人员履职及业务经营状况进行了监督。

（一）履职评价情况：本报告期末，本行全体董事、监事及高级管理人员能忠实勤勉，认真履职，积极高效地开展工作，取得了较好的业绩；未发现违反法律法规和本行章程以及损害股东、本行利益的行为。经本会履职考评，本行董事、监事及高级管理人员均为称职。

（二）关联交易情况：本报告期末，本行关联交易管理严格遵循有关规章、规定，交易过程公平、公正，交易结果公允，未发现通过关联交易损害本行和股东利益的行为。

（三）内控机制建设情况：本报告期末，本行内控体系架构清晰各部门职责比较明确，内控管理工作有序开展，但在部门职责调整、经营管理逐级授权还有优化的空间，以便及时发现并纠正内部控制存在问题，确保内部控制的健全性和有效性。

（四）股东大会决议执行情况：本报告期末，2024年利润分配和股金分红方案执行情况，完成良好。

第十章 高级管理层及内设机构

一、高级管理层成员构成及基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	学历	聘任日期	年初持股数量	报告期末持股数量
项宏波	行长	男	1980.03	本科	2025.12.26 (董事会聘任时间)		
周立为	副行长	男	1984.03	本科	2018.12.04	657612	677340
陆建飞	副行长	男	1982.09	本科	2025.12.26 (董事会聘任时间)		
杨成	副行长	男	1977.10	本科	2019.10.30	-	-
陈浩	副行长	男	1982.09	本科	2024.04.07	-	-

张斌斌	董事会秘书	男	1986.03	双本科	2021.03.18 (董秘)	-	-
郭阳	审计部总经理	男	1987.06	本科	2025.01.17	-	-
谷艳楠	计划财务部 总经理	女	1990.12	研究生	2023.07.21	-	-
段芳	法律合规部 总经理	女	1995.06	本科	2025.12.26 (董事会聘任时间)		

本行高级管理人员简历如下：

项宏波先生

中国国籍，本科学历，经济师，2001年参加工作，历任无锡市城郊农村信用社联合社玉祁信用社内勤、人事教育科科员、办公室办事员，江苏苏州农村商业银行办公室办事员、党群工作部副部长、锡山区支行支行副行长、北塘分理处分理处副行长、吴桥支行支行副行长（主持工作），无锡农村商业银行吴桥支行支行副行长（主持工作）、锡山区支行支行行长、新区支行支行行长，淮安农村商业银行行长助理（挂职），无锡农村商业银行普惠金融部总经理，淮安农村商业银行党委委员、副行长，本行党委副书记、行长。现任本行党委副书记、行长。

周立为先生

中国国籍，本科学历，审计师，2005年参加工作，历任阜宁农合行合利支行柜员、信贷员、公司部客户经理、内审稽核部办事员，本行合利支行副行长（主持工作）、陈集支行副行长（主持工作）、审计部副总经理（主持工作）和总经理、审计部总经理及流动银行行长、风险合规部总经理，党委委员、副行长等。现任本行党委委员、副行长。

陆建飞先生

中国国籍，本科学历，2004年参加工作，历任通州信用联社五总信用社综合柜员、五窑信用社内勤主任，南通农村商业银行办公室副主任、董事会办公室副主任、资金营运部总经理、战略发展研究部总经理（其间挂职于交通银行江苏省分行金融同业部）、纪委委员、

竹行支行行长、党委委员、副行长（其间挂钩联系南通农村商业银行通州东片），本行党委委员、副行长。现任本行党委委员、副行长。

杨成先生

简历请参见第五章董事简历部分。

陈浩先生

中国国籍，本科学历，经济师，2004年参加工作，历任射阳联社营业部振阳分社出纳、记账员，业务拓展部办事员，合德信用社主任助理兼主办信贷，射阳农商银行风险管理部风险经理、大兴分理处主任、射海支行和城西支行行长助理兼营销经理、信贷管理部副总经理兼用信审批中心经理、合规管理部副总经理（主持工作）和总经理，合规风险部、信贷管理部、党委办公室、党委办公室兼线上金融部、线上金融部总经理，党委委员、副行长，本行党委委员、副行长等。现任本行党委委员、副行长。

张斌斌先生

中国国籍，双本科学历，经济师，2011年参加工作，历任本行硕集支行柜员、客户经理，市场营销部办事员，业务发展部副总经理兼电子银行中心经理，按揭中心负责人，消费金融部总经理（其间横向挂职如皋农村商业银行普惠金融部），本行董事会秘书及董事会办公室主任（其间借用省联社党委组织部），合规管理部、法律合规部总经理等。现任本行董事会秘书、董事会办公室主任。

郭阳先生

中国国籍，本科学历，高级会计师，2009年参加工作，历任本行罗桥支行柜员、东沟支行会计主管、运营管理部办事员、商务转型办办事员，合规部办事员、副总经理，信贷管理部副总经理，零售业务部副总经理，开发区支行行长，计划财务部总经理，营业部总经理，审计部总经理等。现任本行审计部总经理。

谷艳楠女士

中国国籍，研究生学历，会计师、审计师、经济师、统计师，2016年参加工作，历任本行施庄支行柜员、益林支行柜员、新区支行综合柜员、计划财务部综合财务岗、杨集支行会计主管、计划财务部团队经理、营业部副总经理、合利支行行长、计划财务部副总经理（主持工作）、计划财务部总经理等。现任本行计划财务部总经理。

段芳女士

中国国籍，本科学历，2018年参加工作，历任本行益林支行柜员、城西支行综合柜员、开发区支行综合柜员、公司金融部客户经理、风险合规部办事员、合规管理部办事员、合规管理部总经理助理、合规管理部副总经理、法律合规部副总经理、法律合规部总经理。现任本行法律合规部总经理。

二、高级管理人员的激励约束机制

本行对高级管理人员的考评与奖励主要依据：监管机构的监管要求，董事会制订任期目标任务和下达经营指标，并按照指标完成情况及合规状况进行考评。本行《章程》和有关规章制度对高级管理人员的权力、义务和行为准则作出了具体规定，经营层必须及时、准确、完整地向董事会报告有关本行经营业绩、重要合同、财务状况、风险状况和经营前景等情况，同时接受监事会的监督。本报告期内董、监事会依据考核办法对董事、监事及高级管理人员进行了绩效考核和履职评价。

三、部门和分支机构设置

（一）总行机构设置情况：本报告期内，行长室下设8个委员会，即资产负债委员会、风险与内控管理委员会、安全保卫工作委员会、授信审查委员会、信息科技管理委员会、采购管理委员会、基建管理委员会、财务审查委员会、绩效考核委员会。党群工作机构下设2个部室，分别为：党群工作部、纪律监督室。13个部室分别为：审计部、法律合规部、风险管理部、安全保卫部、办公室、信息科技部、

党委组织部（人力资源部）、计划财务部、信贷管理部、授信业务部、业务管理部、零售管理部、运营管理部。其中，业务管理部下设四个机构，分别为：普惠金融业务一部、普惠金融业务二部、公司金融业务一部、公司金融业务二部；运营管理部下设七个中心，分别为：风险监督中心、现金管理中心、反洗钱中心、远程授权中心、清算中心、账户管理中心、检查辅导中心；法律合规部下设律师事务部；信息科技部下设数据资产中心。3个直营机构分别为：资产保全部、金融市场部、营业部。

（二）分支机构设置情况：本行下设 32 家支行。

阜宁农商银行分支机构一览表：

序号	网点名称	网点联系人	网点地址	联系电话
1	沟墩支行	陈磊	阜宁县沟墩镇中心东路 32 号	0515-87731701
2	吴滩支行	晏昊	阜宁县阜城镇吴滩居委会人民街 112 号	0515-87421162
3	合利支行	孙中华	阜宁县香榭丽花园 1 幢商住楼 s119-s124	0515-87411873
4	陈良支行	孔维成	阜宁县陈良镇卫星南路 56 号	0515-87511481
5	三灶支行	倪明	阜宁县三灶镇通榆三路 20 号	0515-87801056
6	郭墅支行	曹恒才	阜宁县郭墅镇向阳路 245 号	0515-87731709
7	新沟支行	曹东阳	阜宁县新沟镇新胜街 104 号	0515-87531043
8	陈集支行	杨绍荣	阜宁县陈集镇镇北路 48 号	0515-87831247
9	羊寨支行	汤其吉	阜宁县羊寨镇镇北大街 40 号	0515-87731713
10	北沙分理处	陈建阳	羊寨镇北沙居委会中心街 20 号	0515-87731793
11	芦蒲支行	李兵	阜宁县芦蒲镇马集大街 104 号	0515-87731794
12	硕集支行	张顷	阜宁县东沟镇硕集居委会永硕路 16 号	0515-87551262
13	板湖支行	曹嘉嘉	阜宁县板湖镇板陆路 27 号	0515-87591061
14	东沟支行	单奇	阜宁县东沟镇阜益路 1080 号	0515-87731718
15	海陵支行	刘斐	阜宁县东沟镇西城路 21 号	0515-87612635
16	益林支行	高海强	阜宁县益林镇人民北路 88 号	0515-87731719
17	公兴支行	季胜利	阜宁县东沟镇公兴镇长治路 2 号	0515-87731720

18	杨集支行	朱建明	阜宁县益林镇兴杨居委会中心东街 52 号	0515-87731811
19	古河支行	于鹏	阜宁县古河镇何家坞大街 72 号	0515-87601157
20	罗桥支行	叶小龙	阜宁县罗桥镇中心路 9 号	0515-87731724
21	城南支行	刘艳	阜宁县阜城大关路 39 号	0515-87731716
22	城北支行	杨一鹏	阜宁县通榆北路 280 号 4 号楼	0515-87230273
23	城西支行	崔硕川	阜宁县阜城大街 398 号	0515-87731725
24	阜城支行	陈均	阜宁县城河路 67 号	0515-87213930
25	城东支行	裴军	阜宁县阜城大街 1 号（窑桥村一组）	0515-87731723
26	新区支行	韦刚	阜宁县香港路盛世嘉园 21 幢 118-119 室	0515-89793118
27	开发区支行	张海霞	阜宁沿海世贸广场 A 区 2 号楼 B 段 1-4 号	0515-87731706
28	施庄支行	陈萍	阜宁县阜城镇和平居委会通榆施路 53 号	0515-87401019
29	崔湾支行	花卫	阜宁县阜城镇苏州路西、香港路北锦海文峰商住小区 23 幢 S107-S109 室	0515-87731726
30	迎宾支行	张登程	阜宁县阜城镇崔湾村二组壹品仕家附房 A 幢 F01、F02、F03 室	0515-87731732
31	金沙湖支行	金华建	阜宁县阜城填苏州路南、济南路西翰林书苑 4 幢 S101-103 室	0515-87216339
32	江淮支行	孙坚	阜宁县阜城镇城河路北、城西路东西城沁园 16 号楼 M05-M09 室	0515-87230219

第十一章 风险管理状况

一、主要风险分类评价

今年来，本行紧紧围绕联合银行 2025 年风险管理工作意见及全面风险管理考核方案，坚持“稳字当头、稳中求进”的总基调，认真贯彻落实联合银行工作会议精神，严格执行监管部门有关要求，抓深、抓细、抓实风险管理各项重点工作，牢牢守住不发生重大风险底线，全力保障和促进各项业务高质量发展。

（一）信用风险

1. 总体情况：截至 2025 年末，全行贷款总额 2266019.36 万元；

其中实体贷款总额为 1839936.73 万元，直贴及转贴现总额为 426082.63 万元，占比为 18.80%，较年初下降 1.16%；转贴现总额为 246025.65 万元，占比为 10.86%，同年初下降 0.67%。

2. 不良贷款情况：截至 2025 年末，本行不良贷款余额 27159.38 万元，比年初上升 1522.72 万元，不良贷款率 1.20%，同年初持平。其中：逾期欠息 60 天以上贷款余额 21787.48 万元，占比为 80.22%；逾期欠息 90 天以上贷款余额 19159.94 万元，占比为 70.55%。全年累计清收处置不良资产 34322.61 万元，其中现金清收 3017.89 万元、核销 31304.72 万元。

3. 贷款集中度情况：截至 2025 年末，本行最大单家非同业单一客户贷款总额 7900 万元，占资本净额比例为 3.02%；最大单家非同业单一客户风险暴露为 7568.34 万元，占一级资本净额比例为 3.18%；最大单家非同业集团或经济依存客户风险暴露总额为 32065.36 万元，占一级资本净额比例为 13.46%；最大单家同业单一客户风险暴露总额为 38988.03 万元，占一级资本净额比例为 16.36%。全部关联方表内外授信净额为 51614.58 万元，占资本净额比例为 19.76%。

4. 贷款迁徙情况：截至 2025 年末，本行年初正常贷款向下迁徙金额 36434.8 万元，迁徙后完成处置 14694.57 万元，正常贷款迁徙率为 1.73%。其中年初正常类贷款向下迁徙 67155.62 万元，迁徙后完成处置 6689 万元，正常类迁徙率为 3.3%；年初关注类贷款向下迁徙金额 18798.6 万元，迁徙后完成处置 8005.57 万元，关注类迁徙率为 26.06%。

5. 贷款损失准备情况：贷款损失准备余额为 10.83 亿元，贷款损失准备计提 31324.79 万元，贷款损失核销 30976.82 万元。不良贷款余额为 2.72 亿元，贷款拨备率为 4.78%，较年初上升 0.35 个百分点。不良贷款拨备覆盖率为 398.8%，较年初上升 29.53 个百分点。

6. 表外业务情况：本报告期内，本行表外授信业务主要是承兑汇

票和保函，截至 2025 年末，自开承兑汇票余额 13287.77 万元，较年初下降 2751.7 万元，降幅 17.16%；保函余额 91.23 万元，较年初下降 6.18 万元，降幅 6.34%，无垫款。

（二）市场风险

本行面临的主要市场风险是利率风险，主要收入仍为存贷款利差，中间业务收入较少。截至 2025 年末，存款余额为 312.66 亿元，比年初增加 25.12 亿元，增幅 8.74%。各项贷款余额达 226.60 亿元，较年初上升 13.04 亿元，增幅 6.10%。受经济环境及同业竞争影响，本行净息差空间进一步压缩，截至 2025 年末，本行净息差为 1.86%，较年初下降 0.28 个百分点。

（三）操作风险

为加强操作风险管理，提高内控管理有效性，本行有效及时贯彻落实“江苏省农村商业银行系统合规银行建设 2024-2026 年工作规划”步骤及“江苏省农村商业银行系统 2025 年合规案防法务工作要点”相关任务，结合联合银行“简报”、“特刊”等内容及本行经营管理实际，先后开展了资金业务、柜面收费业务、存贷款利率执行、合同管理、函证业务等多项专项检查，聚焦重点业务、关键岗位、高风险领域三大维度，以“抓严、抓细、抓实”的思路，加强对重点环节、重要事项、关键人员的监督检查，有效增强全员合规操作意识，提升操作风险防范水平。

运营管理：为进一步做好运营管理工作，规范柜面业务操作，防范各类风险，根据年初排查计划，本行对全行网点以及运营管理部各中心进行了一次全面检查工作，检查结合现场和非现场方式同步推进，结果显示大部分网点在网点服务、现金凭证管理、账户管理、支付清算、授权管理、风险监督、反洗钱管理、会计监督等方面整体情况有所提升。

信贷管理：为加强信贷管理工作，防范操作风险，提升资产质量，

强化合规意识，推动全行贷款营销工作的高质量发展，根据年初制定的检查计划，本行组织开展了信贷业务全面大检查，检查涵盖授信调查环节、信用评级环节、合同签订、用信环节、贷后管理环节、其他重点检查环节等。

员工管理：为强化员工行为管理，深入了解员工思想、行为、生活动态，有效防范员工行为失范风险，根据《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司 2025 年度员工异常行为排查工作实施方案》要求及《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司员工家访实施细则》操作规程，本行对全行员工开展员工家访、员工征信排查、员工涉诉情况排查、员工账户疑点数据深入核查活动，通过各类排查和培训，关注员工八小时以外的动向，强化重点人员监督，切实做好员工行为管理工作。

安全管理：为全面落实监管部门及联合银行安全生产工作要求，切实做好安全经营工作，强化营业网点及办公场所安全防范，防范各类事故和外部侵害案件，本行按季开展安全检查活动，在重大节假日期间增加专项排查活动。

（四）流动性风险

截至 2025 年末，本行流动性比例 88.54%，较年初增加 2.16 个百分点；流动性匹配率为 199.79%，比年初下降 0.5 个百分点；核心负债依存度 74.41%，比年初下降 1.39 个百分点；90 日流动性缺口率为-8.92%，比年初下降 10.08 个百分点，相关指标符合监管部门标准要求。

（五）其他风险

反洗钱方面：为进一步促进本行有效履行反洗钱义务，深入了解本行反洗钱工作情况，提高反洗钱工作水平，全面有效防范、控制洗钱风险，根据《关于开展江苏阜宁农村商业银行股份有限公司 2025 年反洗钱专项检查的通知》内容，本行对本行近一年反洗钱工作落实及开展情况进行专项检查，从检查情况来看，反洗钱内控制度健全、

宣传培训到位、大额及可疑报告报送及时、客户风险评估流程规范。

信息科技方面：为有效加强营业网点信息科技管理，强化基层网点科技信息安全意识，规范操作流程，防范信息科技风险，保障业务连续性和客户信息安全，按季对全行网点进行了例行检查和监控抽查；为确保金融专网的安全稳定运行，及时发现潜在的安全隐患，本行按季组织开展金融专网安全专项检查，检查范围涵盖金融专网的硬件设备、软件系统、网络安全、数据安全等方面。通过检查，整体运行良好，能够从网络设备及线路配置、安全网关部署、访问控制及数据传输和存储等方面入手有效保障本行金融专网安全。

资产质量方面：本行根据监管规定，对照《江苏省农村商业银行系统金融资产风险分类管理办法》要求，按照“初分、认定、审批”三级审批流程，修订《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司金融资产风险分类管理办法》，定期开展分类检查和相关管理活动；组织全员参加金融资产风险分类管理学习和培训，按月对信贷资产风险分类准确性和及时性进行监测。通过现场、非现场查阅和分析，结合债务人财务和非财务信息，综合分析和评估债务人履约和偿还能力，对照金融资产风险分类核心定义，按月动态、实时对金融资产风险进行分类认定和管理，分类程序合规，分类结果准确。

对账方面：为规范本行银企账务核对工作，保障本行及客户资金安全，防范结算风险发生，根据年初排查计划，本行于2025年12月对全行对账管理情况开展了一次全面的专项检查，从检查情况来看，总体状况良好。

诉讼费方面：为进一步推动诉讼费业务实现全流程规范化、精细化管理，强化各类风险防控，提升内部账户管理水平，确保业务高效、合规、准确开展，本行对全行诉讼费管理情况开展一次专项检查，从检查情况来看，各支行内部账户管理基本能执行到位，总体状况良好。

二、风险应对策略及具体措施

（一）强化风险限额管控，深化量化风控建设

结合经营实际科学设定风险限额管理指标，纳入偏好限额系统实施常态化监测，并将限额管控情况纳入年度经营目标考核。对未达标或触发预警值的指标及时开展风险提示、提供整改建议，确保主要监管指标全面达标，监管部门下发的业务风险提示均在规定时限内完成整改。

（二）聚焦关键风险领域，筑牢重点防控防线

全年聚焦重点业务、关键岗位、高风险领域三大维度，针对性制定 40 余项风险排查项目，含重点机构、重点人员检查、员工异常行为排查、信贷业务综合检查、运营管理工作全面检查、安全管理检查、首贷逾期专项检查、按揭贷款专项检查等，精准识别制度执行、员工行为规范等方面的风险隐患，从源头防范风险事件发生。

（三）多措并举防控信用风险，提升资产质量水平

1. 专项推进瑕疵贷款压降。机构层面召开到期瑕疵贷款过堂会，逐户制定转贷方案；客户经理层面开展压降试点，23 名参与客户经理均完成不少于 1 户压降任务；通过例会、培训等形式强化人员工作能力。全年累计压降瑕疵贷款 299 户、11589 万元。

2. 深化违约概率模型应用。按月归集分发违约概率数据明细，为经营决策提供支撑；开展专题培训统一应用认知；推动多部门协同，将模型结果嵌入客户准入、审批、贷后管理等全流程，提升风控精准度。

3. 强化重点领域风险排查。对新增首贷不良客户逐户排查，剖析成因并反馈；对三款主流信贷产品开展返检分析，优化模型规则及审批标准；开展授信调查岗专项返检、重点机构及人员业务排查，为条线管理提供参考。

4. 科技赋能提升风控效能。向科技部门提出多项系统建设需求，包括在阜易融小程序增设进度查看功能、流程银行系统新增违约概率

查询功能等；优化风险点库功能，形成闭环管控。截至年末，风险点库累计收录 231 条风险点，整改率达 95.24%。

（四）强化流程管控，筑牢合规经营防线

开展多维度专项排查。聚焦员工异常行为、柜面业务操作规范、电子银行交易安全、外包业务合作合规性等关键领域，建立操作风险隐患台账，明确整改责任、措施及时限，实行“销号式”管理，确保隐患排查不留死角。

（五）筑牢安全防线，保障资金运营稳定

科学设定风险限额。将流动性覆盖率、净稳定资金比例、优质流动性资产充足率等核心指标纳入全行风险偏好体系，结合业务规模、市场环境动态调整限额标准，实施常态化监测与考核问责。

第十二章 薪酬管理情况

为建立与现代企业制度相适应的收入分配制度，完善激励约束机制，促进本行健康、持续发展，本行制（修）订了《董事薪酬制度》《监事薪酬制度》《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司 2025 年薪酬管理办法》《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司 2025 年度经营管理目标责任制考核》等薪酬制度办法。对本行执行董事、职工监事严格按照总行薪酬标准和相关考核办法规定，考核兑现薪酬，并按标准实行延期支付；对本行非执行董事（含独立董事）、股东监事、外部监事实行津贴制，按股东大会批准的标准考核兑现。本报告期内，董事、监事、高级管理人员从本行获得的税前薪酬总额分别为 41.95 万元、19.8 万元、507.44 万元。

根据各岗位条线的履职贡献率，结合历年以来薪酬考核管理的优缺点，坚持总量控制、序时考核、结构合理和突出重点的设计理念，确定了本行 2025 年度绩效考核基调。以控员增效为目标，以绩效管理为抓手，持续优化考核体系建设，持续将薪酬资源向一线倾斜，致

力实现员工权益的有力维护、文化氛围的全面养成和战略目标的不断达成。

第十三章 重要事项

一、最大十名股东名称及变动情况

单位：股、%

序号	名称	入股时间	持股数	占总股份
1	江苏盐城农村商业银行股份有限公司	20191214	50801036	8.92
2	阜宁县城市发展投资集团有限公司	20181205	48741568	8.56
3	盐城市锦苑建设工程劳务有限公司	20091230	25400517	4.46
4	江苏晟功建设集团有限公司	20091230	25400517	4.46
5	江阴市长江钢管有限公司	20100225	25400517	4.46
6	法尔胜泓昇集团有限公司	20100323	25400517	4.46
7	江阴米尔克电解设备有限公司	20141202	25400517	4.46
8	江苏黄海金融控股集团有限公司	20160122	25400517	4.46
9	江苏中恒纺织有限责任公司	20060828	19435182	3.41
10	盐城恒泰门窗制造有限公司	20221115	18945435	3.33
合 计			290326323	50.98

注：本报告期内，本行持股比例超 5%的股东共 2 户，本报告期内，本行持股比例超 5%的股东共 2 户，分别为江苏盐城农村商业银行股份有限公司（持股数由期初的 4932.1395 万股变为期末的 5080.1036 万股，持股比例未发生变化）；阜宁县城市发展投资集团有限公司（持股数由期初的 4732.1911 万股变为期末的 4874.1568 万股，持股比例未发生变化）。经江苏省阜宁县人民法院裁定【(2021)苏 0923 执恢 1092 号之一】，本行股东江苏中恒纺织有限责任公司 14455932 股股权交付债权人江苏建湖农村商业银行股份有限公司抵偿债务，所有权自裁定送达时起转移，江苏建湖农村商业银行股份有限公司暂未办理股权过户及变更登记，待股权发生实际交割后办理相关变更登记。

二、注册资本变更情况

本报告期内，经监管机构批准，通过送股方式增加实收资本 1658.3615 万元，实收资本变更为 56937.7667 万元，待报工商登记部门变更登记注册资本。

三、重要人事变更情况：

董事变更：本报告期内，经董事会提名、2024 年度股东大会选举、国家金融监督管理总局盐城监管分局任职资格核准，陈旭、蔡刚担任本行董事；经董事会提名、2025 年第一次临时股东会选举，项

宏波、廖凯拟担任本行董事，待国家金融监督管理总局盐城监管分局任职资格核准（备案）后正式履职。周培、卞光浩、符建军不再担任本行董事。

监事变更：本报告期内，经监事会审议、董事会听取、2024年度股东大会审议，涉及本行监事会改革事宜的《章程》修正案报经国家金融监督管理总局盐城监管分局核准，本行监事会撤销，监事会职能由本行董事会审计委员会承接（暂由本行董事会审计与消费者权益保护委员会承接）。本行不再设立监事会和监事。

高管变更：本报告期内，经董事会选聘，项宏波担任本行行长、陆建飞担任本行副行长、段芳担任本行法律合规部总经理，待经国家金融监督管理总局盐城监管分局备案。

四、重大诉讼、仲裁事项：本报告期内，本行未发生对经营活动产生重大影响的诉讼、仲裁事项。

五、重大案件、重大差错、其他损失情况：本报告期内，本行未发生对经营活动产生影响的重大案件、重大差错、其他损失事件。

六、收购及出售资产、分立合并事项：本报告期内，未收抵债资产，也未处置抵债资产。

七、重大关联交易情况：

2024年末资本净额为238949.68万元（新规）。2025年发生的单笔交易金额占本行资本净额1%以上，或本行与一个关联方发生交易后本行与该关联方的交易余额占本行资本净额5%以上的重大关联交易有22户符合披露条件的关联方，分别为：江苏晟功建设集团有限公司、江苏晟功筑工有限公司、江苏九鼎大药房连锁有限公司、九鼎药业有限公司、阜宁县庙湾园林景观工程有限公司、阜宁县富兴达建设投资有限公司、阜宁县阜能能源有限公司、阜宁城发商业管理有限公司、阜宁县阜源电力工程有限公司、阜宁桃花源产业投资有限公司、江苏同净环保科技有限公司、阜宁县保安服务有限公司、江苏莱斯园

艺有限公司、阜宁县沃森污水处理有限公司、阜宁县新越农业发展有限公司、阜宁城发燃气有限公司、江苏湖滨酒店有限公司、盐城启鹏信息技术有限公司、盐城七彩玫瑰园艺有限公司、阜宁县禾源能源有限公司、阜宁县阜康医疗投资管理有限公司、阜宁县阜畅文化体育发展有限公司。其中：江苏晟功建设集团有限公司和江苏晟功筑工有限公司为关联集团；江苏九鼎大药房连锁有限公司和九鼎药业有限公司为关联集团；阜宁县庙湾园林景观工程有限公司、阜宁县富兴达建设投资有限公司、阜宁县阜能能源有限公司、阜宁城发商业管理有限公司、阜宁县阜源电力工程有限公司、阜宁桃花源产业投资有限公司、江苏同净环保科技有限公司、阜宁县保安服务有限公司、江苏莱斯园艺有限公司、阜宁县沃森污水处理有限公司、阜宁县新越农业发展有限公司、阜宁城发燃气有限公司、江苏湖滨酒店有限公司、盐城启鹏信息技术有限公司、盐城七彩玫瑰园艺有限公司、阜宁县禾源能源有限公司、阜宁县阜康医疗投资管理有限公司、阜宁县阜畅文化体育发展有限公司为关联集团。

截至报告期末，重大关联交易用信余额为 48240 万元。具体为：

江苏晟功建设集团有限公司 6000 万元、江苏晟功筑工有限公司 950 万元；江苏九鼎大药房连锁有限公司 4300.00 万元、九鼎药业有限公司 4200 万元；阜宁县庙湾园林景观工程有限公司 3000 万元、阜宁县富兴达建设投资有限公司 2950 万元、阜宁县阜能能源有限公司 2950 万元、阜宁城发商业管理有限公司 2000 万元、阜宁县阜源电力工程有限公司 2000 万元、阜宁桃花源产业投资有限公司 2000 万元、江苏同净环保科技有限公司 2000 万元、阜宁县保安服务有限公司 2000 万元、江苏莱斯园艺有限公司 2000 万元、阜宁县沃森污水处理有限公司 1970 万元、阜宁县新越农业发展有限公司 1740 万元、阜宁城发燃气有限公司 1700 万元、江苏湖滨酒店有限公司 1000 万元、盐城启鹏信息技术有限公司 990 万元、盐城七彩玫瑰园艺有限公司

990 万元、阜宁县禾源能源有限公司 990 万元、阜宁县阜康医疗投资管理有限公司 950 万元、阜宁县阜畅文化体育发展有限公司 950 万元。

2025 年度，本行董事会及风险管理与关联交易控制委员会召开关联交易审议事项会议 5 次；修订《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》1 次；按季上报关联交易报表，及时更新关联方名单，并通过本行官网披露关联交易情况。

八、重大合同及履行情况：重大采购、租赁、承包合作事项包括：

1. 工程类合同：与盐城市力强装饰工程有限公司签订的施庄支行新建综合楼装修项目，金额 1017755.23 元；与江苏开亮建设（集团）有限公司签订的羊寨支行室内装修工程项目，金额 1391760.31 元。2. 服务类合同：与阜宁县保安服务有限公司签订的武装押运服务项目，金额 4125000 元；与盐城广际人力资源有限公司签订的 2025 年劳务派遣合作单位采购项目，金额 990000 元；与阜宁县保安服务有限公司签订的全行保安服务费及安保外包人员福利费采购项目，金额 2339200 元；与中国电信股份有限公司阜宁分公司、中国移动通信集团江苏有限公司阜宁分公司、中国联合网络通信有限公司阜宁县分公司签订的 2025 年部分到期运营商线路采购项目，金额 676152 元；与南京腾楷网络股份有限公司签订的营销中台权益服务采购项目，金额 1500000 元。3. 物资类合同：与盐城阖家源商贸有限公司、阜宁县东方信盛水产经营部、阜宁县阜城高清食品店、阜宁县好时生活超市中标、阜宁县古河镇莱傲商店（个体工商）、阜宁县伟洋食品有限公司、阜宁县康特商贸有限公司、江苏营港农业发展有限公司、淮安市金得宝工贸发展有限公司、阜宁县天益商贸有限公司、阜宁县天天优宴会中心签订的 2025 年全行员工春节年货采购项目，金额 927564 元；与江苏银科金典信息技术股份有限公司签订的智能低柜 STM 设备的采购项目，金额 1286000 元；与盐城市智信禾数码通讯有限公司、云龙区丽强轩百货商行、盐城兰因壁商贸有限公司签订的 2025 年总行采

购宣传品项目，金额 1196040 元；与盐城托悦贸易有限公司、盐城宏盛莱纺织品有限公司、徐州泊也商贸有限公司、江苏悦达生活科技有限公司、盐城阖家源商贸有限公司、瑞安市恒升工艺礼品商贸有限公司、平阳县恒隆工艺品商行、江苏王侯将相文旅产业发展有限公司、江苏品喜鹭商贸有限公司、盐城市亭湖区城北顺裕吉商行、盐城市亭湖区城北顺裕吉商行、淮安市豪迈服饰有限公司、长兴思宇商贸有限公司签订的 2026 年“开门红”宣传品采购项目，金额 3271540.7 元；与海澜之家集团股份有限公司签订的员工冬季工作服采购项目，金额 1079100 元。合同合法合规，履行情况正常，无重大合同纠纷。

九、三农金融服务工作情况：坚持回归本源，推动普惠金融，持续增加信贷投放，深化支农支小市场定位。开展多种形式的专项活动，如“‘精准赋能 共赢未来’个体工商户专项营销活动”、“‘聚力攻坚 深耕普惠’专项营销活动”等，持续推动普惠型涉农、小微实体贷款投放。扎实开展阳光信贷增量扩面暨年检工作，及时更新白名单，实现“阳光信贷”动态管理，把“阳光信贷”真正打造成简便快捷、优质高效、公开透明、可持续发展的普惠金融服务平台。

十、小微企业服务情况：建立千企万户大走访工作机制，明确细化走访要求，成立营销大数据工作专班，提升精准画像能力。全行上下统一思想，坚持做好支农支小，持续加大普惠金融贷款投放力度，助力“鱼米之乡”建设，以“富农易贷”产品为抓手，着力支持强村富民产业。至 12 月末，我行普惠型小微企业贷款达 76.59 亿元，较年初净增 5.87 亿元，增速达 8.30%，高于实体贷款增速 0.66 个百分点；普惠型农户贷款和普惠型小微企业贷款达 102.27 亿元，较年初净增 7.49 亿元，增速达 7.90%，高于实体贷款增速 0.26 个百分点。针对科技型企业轻资产特点，大力推广“阳光企 e 贷”“苏创积分贷”“苏科贷”及“知识产权质押贷”。积极探索“投贷联动”试点，为早期科技企业提供“股权+债权”的组合融资方案。修订“阳光企 e

贷”管理办法，对 128 户专精特新及科技型企业预授信 1.53 亿元、917 户省级优选企业预授信 4.51 亿元。建立科技型企业“一户一档”动态跟踪机制，完成县域科技型中小企业全覆盖走访。至 12 月末，我行科技型企业贷款余额达 20.14 亿元，较上年增加 4.44 亿元，增速达 28.30%。

十一、环境信息情况：本行把推进绿色信贷作为信贷结构调整和践行企业社会责任的重要抓手，鼓励支持绿色信贷项目，将节能减排的各项标准与行业、企业、项目的信贷准入标准有机融合，确保信贷资源投向绿色信贷领域。在日常经营管理中，注重节能减排，自觉传播绿色理念，实现企业、社会和环境的协调发展。以国家产业政策为导向，加强环境与社会风险管理，做大做强绿色信贷，积极探索以金融创新支持节能减排，主动提供金融产品和服务，不断加大对绿色信贷相关行业的审批研究，为绿色信贷营销审批提供决策支持。截止 2025 年末，已发放环保信用良好企业 157 户、贷款余额 155832.23 万元，无黄色等级以下企业。

十二、银行业消费者权益保护工作情况：本报告期内，本行坚持“客户至上”的经营理念，强化金融消费者权益保护工作，畅通渠道，主动接受社会监督，加强外部沟通协调，营造消费者权益保护的良好氛围，逐步建立健全金融消费者权益保护工作机制，优化金融消费者投诉处理工作流程。截至 2025 年末，本行受理省联社客服中心、盐城监管分局、政府热线等转交的金融消费者各类诉求工单共 1305 件，其中，投诉 211 件，占比 16.17%。具体分类如下：

投诉工单来源汇总表

序号	投诉来源	投诉数量	占比
1	客服热线	15	7.11%
2	盐城金融监管分局	110	52.13%
3	金融服务平台	21	9.95%
4	政府热线	65	30.81%
5	合计	211	100%

投诉工单业务类别汇总表

序号	投诉业务类别	投诉数量	占比
1	自营理财	1	0.47%
2	其他个人业务	1	0.47%
3	信用卡申请、开卡及换卡	1	0.47%
4	对公业务	1	0.47%
5	其他消费贷款	2	0.95%
6	信用卡分期	2	0.95%
7	功能类业务	3	1.42%
8	借记卡账户管理	6	2.84%
9	信用卡使用和还款	8	3.79%
10	个人住房贷款	14	6.64%
11	人民币储蓄	20	9.45%
12	借记卡使用	32	15.17%
13	其他投诉	38	18.0%
14	其他贷款	82	38.86%

投诉原因汇总表

序号	投诉原因	投诉数量	占比
1	因自主选择权引起的投诉	1	0.47%
2	因消费者信息安全引起的投诉	1	0.47%
3	营业秩序	1	0.47%
4	息费及定价争议	3	1.42%
	业务操作及效率	10	4.74%
5	服务态度	14	6.64%
6	办理使用问题	17	8%
7	因金融机构服务设施、设备、 业务系统引起的投诉	18	8.06%
8	因催收及征信纠纷引发的投诉	32	15.17%
9	因金融机构管理制度、 业务规则与流程引起的投诉	114	54.03%

十三、本行及本行董监事、高级管理人员受到相关监管部门和司

法部门处罚的情况：2025年9月，国家金融监督管理总局盐城监管分局对阜宁农商行处以95万元罚款的行政处罚。

第十四章 审计报告及财务报表

盐城天方会计师事务所（普通合伙）对本行2025年度财务会计报告出具了无保留意见审计报告。报告内容如下：



审 计 报 告

盐天方审字[2026]第 004 号

江苏阜宁农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了江苏阜宁农村商业银行股份有限公司财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的资产负债表，2025 年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏阜宁农村商业银行股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏阜宁农村商业银行股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表意见提供了基础。

三、 其他信息



江苏阜宁农村商业银行股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中除财务报表和本审计报告以外的信息。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

江苏阜宁农村商业银行股份有限公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏阜宁农村商业银行股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算江苏阜宁农村商业银行股份有限公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏阜宁农村商业银行股份有限公司的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任



我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏阜宁农村商业银行股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，



审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏阜宁农村商业银行股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

盐城天方会计师事务所(普通合伙)



电话：0515-88223901

中国注册会计师：



中国注册会计师：



2026年3月25日





资产负债表

单位名称:江苏阜宁农村商业银行股份有限公司

2025年12月31日

单位:元

资产	附注七	期末余额	年初余额	负债及所有者权益	附注七	期末余额	年初余额
资产:				负债:			
现金及存放中央银行款项	1	1,866,581,133.80	1,626,748,959.92	向中央银行借款	20	360,000,000.00	350,000,000.00
贵金属				联行存放款项			
存放联行款项				同业及其他金融机构存放款	21	60,116.78	1,151,834.68
存放同业款项	2	298,052,780.90	231,038,169.30	拆入资金	22	250,012,361.11	20,001,111.11
拆出资金	3	300,611,520.12	79,214,410.24	交易性金融负债			
交易性金融资产				衍生金融负债			
衍生金融资产				卖出回购金融资产款	23	2,039,601,636.09	1,864,015,857.82
买入返售金融资产				吸收存款	24	31,901,093,941.80	29,418,783,952.22
应收款项类金融资产				应付职工薪酬	25	107,996,790.53	59,118,217.29
应收利息	4			应交税费	26	8,240,451.85	11,709,475.09
应收股利				应付利息	27		
其他应收款	5	43,547,882.41	9,008,878.37	应付股利	28	5,044.69	4,838.13
发放贷款和垫款	6	21,603,287,757.42	20,452,699,842.96	其他应付款	29	63,642,102.14	61,069,980.82
可供出售金融资产				预计负债	30	2,185,136.38	8,908,212.09
其他债权投资	7	3,081,056,032.10	1,288,731,706.23	应付债券			
持有至到期投资				租赁负债	31	3,996,849.89	5,011,778.96
债权投资	8	9,408,598,801.10	9,754,523,611.56	持有待售负债			
其他权益工具投资	9		600,000.00	递延所得税负债			
长期股权投资				其他负债	32	2,959,041.20	2,956,225.51
投资性房地产				负债总计		34,739,793,472.46	31,802,731,483.72
固定资产	10	235,222,282.51	252,966,399.21	所有者权益:			
在建工程	11	247,184.00	239,765.40	实收资本(股本)	33	569,377,667.00	552,794,052.00
固定资产清理	12			其中:法人股股本		403,994,246.00	392,227,441.00
使用权资产	13	3,788,390.30	4,723,761.29	自然人股股本		165,383,421.00	160,566,611.00
无形资产	14	22,643,377.65	23,981,063.31	其他股本			
开发支出				资本公积	34	176,977,907.74	176,977,907.74
长期待摊费用	15	6,384,028.12	4,650,083.28	减:库存股			
抵债资产	16	46,853,133.72	46,853,133.72	其他综合收益	35	50,008,522.29	56,011,023.93
持有待售资产				盈余公积	36	271,236,569.99	244,299,381.89
递延所得税资产	17	254,530,150.09	222,057,517.57	一般风险准备	37	1,112,568,735.07	839,773,607.52
待处理财产损益				未分配利润	38	253,771,591.19	327,372,018.25
其他资产	18	2,330,011.50	1,922,172.69	其他权益工具			
				所有者权益合计		2,433,940,993.28	2,197,227,991.33
资产总计		37,173,734,465.74	33,999,959,475.05	负债及所有者权益总计		37,173,734,465.74	33,999,959,475.05

法定代表人:

李纪荣

行长:

王顺波

主管会计工作负责人:

陈浩

会计机构负责人:

艳楠



利润表

单位名称:江苏阜宁农村商业银行股份有限公司

2025年度

单位:元

项目	附注七	本年数	上年数
一、营业收入		910,997,710.95	788,300,802.97
(一) 利息净收入		408,236,216.25	409,227,101.23
利息收入	39	914,003,213.45	936,984,301.15
利息支出	41	505,766,997.20	527,757,199.92
(二) 手续费及佣金净收入		876,142.81	-5,044,418.59
手续费及佣金收入	40	9,796,821.46	5,706,259.75
手续费及佣金支出	42	8,920,678.65	10,750,678.34
(三) 投资收益(损失以“-”号填列)	43	494,156,727.59	357,080,605.17
其中:对联营企业和合营企业的投资收益			
(四) 公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
(五) 汇兑收益(损失以“-”号填列)			
(六) 其他收益	44	4,279,187.49	19,367,434.14
(七) 资产处置收益(损失以“-”号填列)	45		3,832,508.24
(八) 其他业务收入	46	3,449,436.81	3,837,572.78
二、营业支出		599,896,738.20	500,995,687.29
(一) 营业税金及附加	47	6,198,025.69	6,090,045.88
(二) 业务及管理费	48	278,668,414.62	262,425,069.15
(三) 资产减值损失			
(四) 信用减值损失	49	315,030,297.89	232,480,572.26
(五) 其他业务成本			
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		311,100,972.75	287,305,115.68
加:营业外收入	50	1,336,831.88	134,706.26
减:营业外支出	51	3,502,659.91	2,614,106.86
加:以前年度损益调整			
四、利润总额(亏损以“-”号填列)		308,935,144.72	284,825,715.08
减:所得税费用	52	55,163,553.53	105,244,461.04
五、净利润(亏损以“-”号填列)		253,771,591.19	179,581,254.04
归属于母公司所有者的净利润		253,771,591.19	179,581,254.04
少数股东损益			
六、其他综合收益		-6,002,501.64	36,764,884.07
(一) 以公允价值变动且其变动计入其他综合收益债务工具投资公允价值变动		-18,285,427.42	41,491,768.41
(二) 以公允价值变动且其变动计入其他综合收益债务工具投资信用损失准备		12,282,925.78	-4,726,884.34
七、综合收益总额		247,769,089.55	216,346,138.11
八、每股收益:			
(一) 基本每股收益			
(二) 稀释每股收益			

法定代表人:

李纪荣

行长:

王海波

主管会计工作负责人:

陈浩

会计机构负责人:

艳楠




现金流量表

2025年度

单位:元

项目	附注七	本年数	上年数	项目	附注七	本年数	上年数
经营活动产生的现金流量:	53			购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		16,253,495.67	11,179,014.43
客户存款和同业存放款项净增加额		2,510,693,594.74	3,043,039,781.50	支付其他与投资活动有关的现金			
向中央银行借款净增加额		10,000,000.00		投资活动现金流出小计		13,091,263,495.67	3,434,293,032.01
向其他金融机构拆入资金净增加额		179,441,553.37	966,786,206.53	投资活动产生的现金流量净额		-657,292,130.21	-2,142,847,061.77
收取利息、手续费及佣金的现金		941,099,289.92	943,611,531.51				
卖出回购金融资产净增加额				三、筹资活动产生的现金流量:			
收到其他与经营活动有关的现金		9,757,745.61	65,977,659.11	吸收投资收到的现金		16,583,615.00	16,100,603.00
经营活动现金流入小计		3,650,992,183.64	5,019,415,178.65	其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金			
客户贷款及垫款净增加额		1,465,826,617.61	1,970,072,898.33	发行债券收到的现金			
存放中央银行和同业款项净增加额		254,513,434.52	176,611,508.34	收到其他与筹资活动有关的现金			
拆放同业款项净增加额				筹资活动现金流入小计		16,583,615.00	16,100,603.00
支付利息、手续费及佣金的现金		544,340,570.86	509,453,555.79	偿还债务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		123,635,410.70	156,033,719.49	分配股利、利润或偿付利息支付的现金		27,639,496.04	32,201,406.93
支付的各项税费		97,303,234.98	97,324,095.88	其中:子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与经营活动有关的现金		117,407,124.83	62,369,743.95	支付其他与筹资活动有关的现金			
经营活动现金流出小计		2,603,026,393.50	2,971,865,521.78	筹资活动产生的现金流量净额		-11,055,881.04	-16,100,803.93
经营活动产生的现金流量净额		1,047,965,790.14	2,047,549,656.87				
二、投资活动产生的现金流量:				收回投资收到的现金			
收到投资收益收到的现金		12,432,990,907.37	1,284,165,118.98	取得投资收益收到的现金		379,617,778.89	-111,398,208.83
收到其他与投资活动有关的现金		885,479.51	2,601,256.34	收到其他与投资活动有关的现金		610,759,594.38	722,157,803.21
投资活动现金流入小计		12,433,961,365.46	1,291,445,970.24	投资活动产生的现金流量净额		990,377,373.27	610,759,594.38
投资支付的现金		13,075,000,000.00	3,423,114,017.58				

行长: 

主管会计工作负责人: 

会计机构负责人: 

法定代表人: 



所有者权益变动表

2025年度

单位：元

项目	本年金额							上年金额						
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	552,794,052.00	176,977,907.74	56,011,023.93	244,299,381.89	839,773,607.52	327,372,016.25	2,197,227,991.33	536,693,449.00	176,977,907.74	19,246,139.86	217,748,015.54	721,637,860.19	177,009,103.97	1,849,312,481.30
加：会计政策变更														
前期差错更正														
外币报表折算														
二、本年年末余额	552,794,052.00	176,977,907.74	56,011,023.93	244,299,381.89	839,773,607.52	327,372,016.25	2,197,227,991.33	536,693,449.00	176,977,907.74	19,246,139.86	217,748,015.54	721,637,860.19	1,849,312,481.30	
三、本年初减少金额(减少以“-”号填列)	16,583,615.00		-6,002,801.64	26,937,188.10	272,795,127.85	-73,600,427.06	235,713,001.95	16,100,603.00		36,764,884.07	26,551,366.35	118,135,747.33	2,692,533.42	200,245,134.17
(一) 净利润						253,771,591.19	253,771,591.19							
(二) 其他综合收益			-6,002,801.64				-6,002,501.64			36,764,884.07				36,764,884.07
上述(一)和(二)小计			-6,002,801.64			253,771,591.19	247,769,089.55			36,764,884.07				179,581,254.04
(三) 所有者投入或减少资本														
1. 所有者投入资本														
2. 股份支付计入所有者权益的金额														
3. 其他														
(四) 利润分配	16,583,615.00				272,795,127.85	-327,372,016.25	-11,056,087.60	16,100,603.00						
1. 提取盈余公积						-26,937,188.10								
2. 提取一般风险准备					272,795,127.85	-272,795,127.85								
3. 对所有者(或股东)的分配	16,583,615.00					-27,639,702.60	-11,056,087.60	16,100,603.00						
4. 其他														
(五) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 一般风险准备弥补亏损														
5. 其他														
四、本年年末余额	569,377,667.00	176,977,907.74	50,008,222.29	271,236,569.99	1,112,566,735.07	253,771,591.19	2,433,940,993.28	552,794,052.00	176,977,907.74	56,011,023.93	244,299,381.89	839,773,607.52	327,372,016.25	2,197,227,991.33

陈浩

李荣

注册会计师：陈浩

行长：李荣

李荣

法定代表人：李荣



江苏阜宁农村商业银行股份有限公司

2025年度财务报表附注

单位：人民币万元

一、企业的基本情况

江苏阜宁农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）2011年5月7日经中国银行业监督管理委员会江苏监管局苏银监复[2011]224号文批准开业，2011年5月17日领取金融许可证，证书号：B1166H232090001，2024年7月25日经盐城工商行政管理局变更登记，领取《营业执照》，统一社会信用代码：913209007938463205，法定代表人为李纪荣，2021年末注册资本49,343.00万元人民币，2022年04月27日，注册资本变更为52,106.19万元人民币，2023年10月10日，注册资本变更为53,669.35万元人民币，2024年7月25日，注册资本变更为55,279.41万元人民币。

截至2025年12月底，本行拥有员工494名，下设分支机构33家（含营业部1家）。本行实行一级法人、统一核算、统一管理、授权经营的管理体制。

本行主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事银行卡业务；代理收付款项及代理保险业务（人寿保险、健康保险、意外伤害保险、机动车辆保险、企业财产保险、家庭财产保险）；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理机构批准的其他业务。

二、财务报表的编制基础

本行执行财政部颁布的《企业会计准则》及应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）。本财务报表以持续经营为基础，根据企业会计准则进行确认和计量。

三、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行



的财务状况和经营成果等有关信息。

四、主要会计政策和会计估计

1. 会计期间

本行会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

2. 记账本位币

本行的记账本位币为人民币。

3. 记账基础和计价原则

本行会计核算以权责发生制为记账基础，除某些以公允价值计量的金融资产及负债外，其余均以历史成本作为会计要素计量方法。

4. 外币折算

外币交易在初始确认时采用交易日即期汇率折算，于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算，以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的汇兑差额，计入当期损益或确认为其他综合收益。

5. 金融工具

新金融工具准则要求将金融资产按照主体管理其的业务模式及其合同现金流量特征分为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入损益三类；另外，权益工具投资应按公允价值计量且其变动计入损益，若初始不可撤销地选择在其他综合收益计量公允价值变动，则其他综合收益不会循环计入损益。

5.1 初始确认和计量

本行成为金融工具合同的一方时，即于买卖交易日，确认该项金融资产或金融负债。



本行初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期利润表；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产或金融负债初始确认时的公允价值通常为交易价格。当金融资产或金融负债的公允价值与其交易价格存在差异，且公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定时，本行将该差异确认为一项利得或损失。

5.2 金融工具的分类和后续计量

5.2.1 金融资产

本行按照管理金融资产的业务模式及金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式

业务模式反映本行如何管理金融资产以产生现金流量，比如本行持有该项金融资产是仅为收取合同现金流量为目标，还是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。如果以上两种情况都不适用，那么该金融资产的业务模式为“其他”。业务模式在金融资产组合层面进行评估，并以按照合理预期会发生的情形为基础确定，考虑因素包括：以往如何收取该组资产的现金流、该组资产的业绩如何评估并上报给关键管理人员、风险如何评估和管理，以及业务管理人员获得报酬的方式等。

合同现金流量特征

合同现金流量特征的评估旨在识别合同现金流量是否仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值，本金金额可能因提前还款等原因在金融资产的存续期内发生变动；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对



价。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是仅以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按摊余成本对该类金融资产进行后续计量。摊余成本以该类金融资产的初始确认金额，扣除已偿还本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间进行摊销形成的累计摊销额，并扣除累计计提的损失准备后确定。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，除按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得和汇兑损益外，该等金融资产形成的利得或损失均计入“其他综合收益”。该等金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从所有者权益转出，计入利润表。该等金融资产的减值准备在其他综合收益中确认，相应减值损失或利得计入利润表，不调整其在资产负债表中列示的账面价值。

(3) 权益工具投资

在初始确认时，本行可以将非交易性权益工具投资不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该项权益工具应满足《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》对权益工具的定义。当该项权益工具投资终止确认时，之前计入其他综合收益的



累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。本行有权收取的该等权益工具产生的符合条件的股利计入利润表。该等权益工具投资无需确认减值损失。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除分类为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本行将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和按照准则要求必须以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，相关利得或损失，除该金融资产属于套期关系的一部分外，均计入当期利润表；本行有权收取的本类别的权益工具产生的符合条件的股利也计入利润表。

当且仅当本行改变管理金融资产的商业模式时，本行对受影响的相关金融资产进行重分类。金融资产重分类，自其商业模式发生变更后的首个报告期间的第一天，采用未来适用法进行相关会计处理。

5.2.2 金融负债

除下列各项外，本行将金融负债划分为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

财务担保合同和以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本行对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债按公允价值进行后续计量，除下述情形外，相关利得或损失均计入当期利润表：

该金融负债属于套期关系的一部分；



该金融负债被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本集团自身信用风险变动引起的其公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。

所有金融负债均不得进行重分类。

5.2.3 交易性金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行将其分类为交易性金融资产或金融负债：

取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期出售或回购；

相关金融资产或金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；

相关金融资产或金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

5.2.4 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行可以在初始确认时将某项金融工具不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债：

该指定可以消除或明显减少由于该金融资产或金融负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认或计量方面不一致的情况；

本行风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，对该金融负债组合或金融资产和金融负债组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；

该金融负债为包含一种或多种嵌入式衍生工具的混合工具，除非嵌入式衍生工具不会对混合工具的现金流量产生重大改变，或者所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆。

5.3 财务担保合同及贷款承诺



财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本行将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认。在资产负债表日按合同的摊余价值和按预期信用损失模型所确定的减值准备金额孰高进行后续计量，与该合同相关负债的增加计入当期利润表。

贷款承诺是本行向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本行将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。

5.4 公允价值的确定

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。存在活跃市场的金融资产或金融负债，本行将活跃市场中的现行出价或现行要价用于确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本行采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、现金流量折现法和期权定价模型及被其他市场交易者普遍使用的估值技术等。

本行选择市场参与者普遍认同，且被以往市场实际交易价格验证具有可靠性的估值技术确定金融工具的公允价值。采用估值技术确定金融工具的公允价值时，本行尽可能使用市场参与者在金融工具定价时考虑的所有市场参数，并采用相同金融工具当前市场的可观察到的交易价格来测试估值技术的有效性。

5.5 金融工具的终止确认

当从金融资产获得现金流的权利已经到期，或在发生金融资产转移时，本行已将与所有权相关的几乎所有风险和报酬转移，或虽然没有转移也没有保留与该金融资产所有权有关的几乎所有风险和报酬，但已放弃对该金融资产的控制时，终止确认该项金融资产。



当合同所指定的义务解除、撤销或届满时，本行终止确认该金融负债。

5.6 金融资产的减值计量

在资产负债表日对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，以及贷款承诺和财务担保合同，以预期信用损失为基础，评估并确认相关减值准备。

预期信用损失的计量

预期信用损失是以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失是按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，区分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

5.7 金融工具的抵销

当依法有权抵销债权债务且该法定权利是现时可执行的，并且交易双方准备按净额进行结算，或同时结清资产和负债时，金融资产和负债以抵销后的净额在资产负债表中列示。

6. 金融负债

本行初始确认时将金融负债划分为下列两类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本行于初始确认时



即对金融负债进行分类。

7. 买入返售和卖出回购

买入返售是指本行按合同或协议约定，以一定的价格向交易对方买入贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款，之后在合同约定的日期再按协议价格返售给对方的资金拆借业务。卖出回购是指本行按合同或协议约定，以一定的价格将贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款卖给交易对方，之后在合同约定日期，再按协议价格购回的资金拆借业务。买入返售和卖出回购按业务发生时实际支付或收到的金额初始确认，并记入“买入返售金融资产”或“卖出回购金融资产款”。“卖出回购金融资产款”项目下的相关债券、贷款、贴现票据及长期应收款，在合约期间视为向交易对手方提供的抵押资产，仍在本行资产相关科目中反映。

本行根据协议售出资产并承诺于未来某确定日期以固定金额或者出售金额加固定回报等方式进行回购的，已售出资产继续在资产负债表确认。出售资产所得款项，在资产负债表中列示为“卖出回购金融资产款”。售价与回购价之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息支出。

本行根据协议购买资产并约定于未来某确定日期以固定金额或者购买金额加固定回报等方式返售的，所购资产不在资产负债表内予以确认。购入资产所支付的款项，在资产负债表中列示为“买入返售金融资产”。购入价格与返售价格之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息收入。

8. 长期股权投资

本行对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，以及对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资采用成本法核算；对被投资单位具有共同控制或重大影响的联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

本行长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和



对合营企业的投资。公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本行直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

除通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。公司对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损



益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按其他权益工具投资核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按可供出售金融资产的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

9. 固定资产

固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的并且使用年限超过一年的有形资产。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	净残值率	折旧年限	年折旧率
房屋及建筑物	0/3%	20 年	5%/4.85%
机器设备	0/3%	3 年/5 年	19.4%/20%/32.33%/33.3%
电子设备	3%	3 年	32.33%
运输工具	3%	4 年	24.25%
其他固定资产	3%	5 年	19.4%



根据财政部、国家税务总局《关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税[2014]75号）文件政策对持有的单位价值不超过5,000元的固定资产，一次性全额计提折旧。

10. 无形资产

本行无形资产在取得时，按实际支付的价款和相关的其他支出作为成本入账。使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内摊销；使用寿命不确定的无形资产不摊销，对于使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，至少于每年年底进行减值测试。

11. 抵债资产

抵债资产按公允价值进行初始计量。资产负债表日，抵债资产按照账面价值与可变现净值孰低计量，当可变现净值低于账面价值时，对抵债资产计提减值准备。

抵债资产保管过程中发生的费用直接计入其他营业成本。抵债资产处置时，取得的处置收入与抵债资产账面价值的差额计入资产处置收益。

抵债资产转为自用的，按转换日抵债资产的账面余额结转。已计提抵债资产减值准备的，同时结转减值准备。

12. 使用权资产

使用权资产，是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

13. 长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益，



则该项目的摊余价值全部计入当期损益。

14. 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及抵债资产等，于资产负债表日存在减值迹象的，本行对其进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不得转回。

15. 职工薪酬

职工薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等其他与获得职工提供的服务相关的支出。本行在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。因解除与职工的劳动关系而给予的补偿，计入当期损益。

16. 利息收入和支出

除按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和负债外，其他生息资产和负债的利息收入和支出根据权责发生制原则按实际利率法在利润表中确认。当实际利率与合同利率差异较小时，直接按合同利率确认。

17. 政府补助

政府补助是指本行从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。



对于同时包括与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分，分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

18. 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

18.1 当期所得税

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

本行对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

18.2 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产或递延所得税负债。

各种应纳税暂时性差异均应确认递延所得税负债，除非应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

对于可抵扣暂时性差异，本行以可抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

本行于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，



依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债的所得税影响。

于资产负债表日，本行对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

根据银行业监管要求计提的贷款损失准备等减值准备形成的应纳税所得税差异，在五年内难以转回，本行从谨慎性原则考虑当期未确认因计提贷款损失准备等减值准备而形成的递延所得税资产。

19. 利润分配

按税后净利润不低于 10% 的比例提取法定盈余公积，按股东会及董事会决议进行红利分配及其他项目的利润分配。

20. 或有负债

或有负债是指过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过不完全由本行控制的一个或数个未来不确定事项的发生或不发生予以证实。或有负债也可能是由于过去事项而产生的现时义务，但履行该义务不是很可能导致经济利益的流出或经济利益的流出不能可靠计量。或有负债不作为预计负债确认，仅在附注中加以披露。如情况发生变化使得该事项很可能导致经济利益的流出且金额能够可靠计量时，将其确认为预计负债。

21. 担保合同

本行开具下列担保合同：保函。这些担保合同将使本行在被保证方未能履行条款时，向担保合同持有方代为支付款项。担保合同的担保金额作为表外科目披露。

五、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25%
增值税	应税收入	3%



税种	计税依据	税率
增值税	租赁收入、其他服务收入	5%、6%
城市维护建设税	增值税额	5%
教育费附加	增值税额	3%
地方教育费附加	增值税额	2%

2. 税收优惠及批文

2.1 根据财税[2016]36号《营业税改征增值税试点过渡政策的规定》第一条规定，金融同业往来利息收入免征增值税。这些利息收入包括金融机构与人民银行所发生的资金往来业务、银行联行往来业务、金融机构间的资金往来业务。

2.2 根据《财政部税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第13号）、《财政部税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的通知》（财税〔2017〕77号），自2017年12月1日至2027年12月31日：对金融机构向小型企业、微型企业及个体工商户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；未单独核算的，不得免征增值税。对金融机构与小型企业、微型企业签订的借款合同免征印花税。

2.3 根据《财政部税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第16号）、《财政部税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的通知》（财税〔2018〕91号），2018年9月1日至2027年12月31日，对金融机构向小型企业、微型企业和个体工商户发放的，利率水平不高于全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率（LPR）150%（含本数）的单笔小额贷款取得的利息收入，免征增值税；高于全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率（LPR）150%的单笔小额贷款取得的利息收入，按照现行政策规定缴纳增值税。

六、重要会计政策和会计估计的变更

本行本年不存在会计估计变更需说明的事项。

七、财务报表项目的注释



1. 现金及存放中央银行款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
现金	17,145.27	11,789.63
存放中央银行款项	169,512.84	150,885.27
其中：存放中央银行款存款准备金	165,611.04	149,567.77
缴存中央银行财政性存款	3,901.80	1,317.50
合计	186,658.11	162,674.90

2024年12月31日本行执行的央行法定人民币存款准备金缴存比率为5%；2025年12月31日本行执行的央行法定人民币存款准备金缴存比率为5%。

2. 存放同业款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
存放境内银行同业	8.23	8.20
存放系统内款项	30,256.93	23,446.64
存放系统内款项应收利息	2.46	2.26
坏账准备	462.34	353.28
合计	29,805.28	23,103.82

3. 拆出资金

项目	2025.12.31	2024.12.31
拆放系统内款项	30,000.00	8,000.00
拆放系统内款项应收利息	524.58	46.44
坏账准备	463.43	125.00
合计	30,061.15	7,921.44

4. 应收利息

项目	2025.12.31	2024.12.31
农户扶贫贴息贷款应收利息	0.15	0.11
农户贷款应收利息	217.23	171.87
农村企业贷款应收利息	15.62	20.23
信用卡透支应收利息	73.53	73.71
债权投资应收利息	5,752.26	7,662.96
其他债权投资应收利息	2,964.50	1,142.34
存放同业款项应收利息	2.46	2.26
拆放系统内款项应收利息	524.58	46.44
应计收利息	3,931.06	5,814.27



项目	2025.12.31	2024.12.31
减：坏账准备	638.71	526.22
合计	12,842.66	14,407.97

注：应收利息金额已对应至各资产项目中，故资产负债表中应收利息金额为0。

5.其他应收款

5.1 按性质列示

项目	2025.12.31	2024.12.31
应收代垫诉讼费	586.84	752.01
应收卡手续费	0.03	0.06
应收业主收款业务垫付	671.00	654.38
应收贷记卡费用	42.38	28.62
应收其他暂付款项	6.62	3.86
应收其他暂付款项(财务)	3,522.78	97.85
卡挂账	5.65	2.65
其他	231.69	221.58
减：坏账准备	712.20	860.10
合计	4,354.79	900.89

6.发放贷款和垫款

6.1 贷款和垫款按个人和企业分布情况

项目	2025.12.31	2024.12.31
个人贷款和垫款：		
农户贷款	1,037,082.71	1,087,006.07
非农个人贷款	10,012.28	9,557.16
个人信用卡透支	13,260.26	15,769.03
小计	1,060,355.25	1,112,332.26
企业贷款和垫款：		
农村经济组织贷款	13,170.00	12,080.00
农村企业贷款	732,429.46	581,092.89
非农企业贷款	33,982.02	3,824.30
贴现	426,082.63	426,324.06
小计	1,205,664.11	1,023,321.25
拆放境内其他非银行同业款项		
贷款和垫款总额	2,266,019.36	2,135,653.51
加：贷款应收利息	4,004.58	5,887.98



项目	2025.12.31	2024.12.31
利息调整	-939.35	-1,202.73
减：贷款损失准备	108,755.81	95,068.78
贷款和垫款账面价值	2,160,328.78	2,045,269.98

6.2 发放贷款按行业分布情况

行业分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例	金额	比例
农、林、牧、渔业	211,734.47	9.34%	185,506.18	8.69%
制造业	562,509.95	24.82%	505,962.31	23.69%
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	40,423.92	1.78%	24,039.65	1.13%
建筑业	306,549.34	13.53%	311,758.21	14.60%
批发和零售业	359,847.75	15.88%	297,698.30	13.94%
交通运输、仓储和邮政业	32,696.78	1.44%	33,892.56	1.59%
住宿和餐饮业	39,883.68	1.76%	36,458.55	1.71%
信息传输、软件和信息技术服务业	5,158.91	0.23%	3,919.87	0.18%
房地产业	2,781.14	0.12%	3,590.01	0.17%
租赁和商务服务业	22,982.34	1.01%	15,863.98	0.74%
科学研究和技术服务	1,767.41	0.08%	3,204.78	0.15%
水利、环境和公共设施管理业	6,332.70	0.28%	10,249.70	0.48%
居民服务、修理和其他服务业	25,522.94	1.13%	22,326.29	1.05%
教育	3,680.23	0.16%	3,555.05	0.17%
卫生和社会工作	2,166.00	0.10%	1,360.76	0.06%
文化、体育和娱乐业	3,104.66	0.14%	1,880.71	0.09%
个人贷款	392,851.49	17.34%	428,063.77	20.04%
贴现	246,025.65	10.86%	246,322.83	11.53%
贷款和垫款总额	2,266,019.36		2,135,653.51	
加：贷款应收利息	4,004.58		5,887.98	
利息调整	-939.34		-1,202.73	
减：贷款损失准备	108,755.82		95,068.78	
贷款和垫款账面金额	2,160,328.78		2,045,269.98	



6.3 贷款和垫款按合同约定期限及担保方式分布情况

项目	2025.12.31					2024.12.31					
	1 年以内 (含 1 年)	1 年至 5 年(含 5 年)	5 年以上	合计	1 年以内 (含 1 年)	1 年至 5 年(含 5 年)	5 年以上	合计	1 年至 5 年(含 5 年)	5 年以上	合计
信用贷款	277,938.90	40,053.58	4,139.55	322,132.03	315,319.25	2,295.82	3.68	317,618.75			
保证贷款	374,193.81	185,455.02	43,543.24	603,192.07	355,358.93	76,188.05	47,500.71	479,047.69			
抵押贷款	587,428.96	151,605.48	165,490.73	904,525.17	557,260.23	145,489.05	196,533.32	899,282.60			
质押贷款	8,521.58	1,565.88		10,087.46	9,518.91	861.50	3,000.00	13,380.41			
贴现	426,082.63			426,082.63	426,324.06			426,324.06			
拆放境内其他非银行 同业款项											
垫款											
贷款和垫款总额	1,674,165.88	378,679.96	213,173.52	2,266,019.36	1,663,781.38	224,834.42	247,037.71	2,135,653.51			
加：贷款应收利息				4,004.58				5,887.98			
利息调整				-939.35				-1,202.73			
减：贷款损失准备				108,755.82				95,068.78			
贷款和垫款账面价值				2,160,328.78				2,045,269.98			

6.4 逾期贷款

项目	2025.12.31					2024.12.31				
	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以 上	合计	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以 上	合计
信用贷款	1,536.93	2,810.88	2,083.57	1.80	6,433.18	1,406.47	2,283.06	1,187.36	21.35	4,898.24
保证贷款	3,335.79	5,105.87	2,263.31	22.23	10,727.20	3,697.49	3,751.43	754.32	58.58	8,261.82
抵押贷款	6,271.20	3,734.57	2,775.77	361.93	13,143.47	5,279.18	6,557.47	1,285.36	329.56	13,451.57
合计	11,143.92	11,651.32	7,122.65	385.96	30,303.85	10,383.14	12,591.96	3,227.04	409.49	26,611.63

逾期贷款是指本金或利息逾期 1 天或以上的贷款。



6.5 贷款损失准备

项目	2025.12.31	2024.12.31
年初余额	95,068.78	96,035.59
本年计提	31,369.79	19,855.54
本年核销	30,976.82	28,069.05
本年转入	13,294.07	7,246.70
年末余额	108,755.82	95,068.78

6.6 贷款及垫款五级分类情况

五级分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例	金额	比例
正常	2,151,416.11	94.94%	2,037,893.73	95.42%
关注	87,443.87	3.86%	72,123.12	3.38%
次级	21,616.66	0.96%	21,362.03	1.00%
可疑	2,083.52	0.09%	1,000.08	0.05%
损失	3,459.20	0.15%	3,274.55	0.15%
合计	2,266,019.36	100.00%	2,135,653.51	100.00%

6.7 期末前十名单户贷款客户明细

6.7.1 2025 年 12 月 31 日贷款前十名

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例	五级分类
江苏双昌肥业有限公司	制造业	7,900.00	0.35%	正常
江苏晟功建设集团有限公司	建筑业	6,000.00	0.26%	正常
江苏远扬建设工程有限公司	建筑业	4,900.00	0.22%	正常
盐城千佰镀金属表面处理有限公司	制造业	4,800.00	0.21%	正常
盐城海鑫投资集团有限公司	建筑业	4,600.00	0.20%	正常
阜宁彩蔬农场有限公司	农、林、牧、渔业	4,312.00	0.19%	正常
江苏九鼎大药房连锁有限公司	批发和零售业	4,300.00	0.19%	正常
阜宁县润科实业发展有限公司	农、林、牧、渔业	4,300.00	0.19%	正常
江苏茂德新能源应用技术有限公司	批发和零售业	4,217.50	0.19%	正常
江苏阜农投资有限公司	农、林、牧、渔业	4,200.00	0.19%	正常
合计		49,529.50	2.19%	



6.7.2 2024 年 12 月 31 日贷款前十名

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例	五级分类
江苏双昌肥业有限公司	制造业	7,980.00	0.37%	正常
江苏晟功建设集团有限公司	建筑业	6,240.00	0.29%	正常
江苏三箭建筑工程有限公司	建筑业	5,000.00	0.23%	正常
阜宁县鑫泽源污水处理有限公司	电力、热力、燃气及水生产和供应业	5,000.00	0.23%	正常
江苏远扬建设工程有限公司	建筑业	4,900.00	0.23%	正常
盐城千佰镀金属表面处理有限公司	科学研究和技术服务业	4,860.00	0.23%	正常
阜宁县润科实业发展有限公司	农、林、牧、渔业	4,800.00	0.22%	正常
阜宁彩蔬农场有限公司	农、林、牧、渔业	4,704.00	0.22%	正常
盐城海鑫投资集团有限公司	建筑业	4,700.00	0.22%	正常
江苏阜农投资有限公司	农、林、牧、渔业	4,640.00	0.22%	正常
合计		52,824.00	2.47%	

6.8 期末前十名集团客户贷款明细

6.8.1 2025 年 12 月 31 日前十名集团客户贷款情况

集团客户	贷款余额	占贷款总额比例
盐城海鑫投资集团有限公司	33,470.51	1.48%
阜宁县安居工程建设管理有限公司	27,147.00	1.20%
阜宁县农业发展集团有限公司	23,687.70	1.05%
阜宁县城市发展投资集团有限公司	20,900.00	0.92%
江苏茂德新能源应用技术有限公司	19,452.50	0.86%
阜宁新高药材种植有限公司	19,245.00	0.85%
江苏乐地文旅集团有限公司	11,720.00	0.52%
阜宁县安鑫交通新能源有限公司	11,651.35	0.52%
江苏阜农投资有限公司	11,122.00	0.49%
阜宁县市政设施管理养护有限公司	10,168.00	0.45%
合计	188,564.06	8.32%

6.8.2 2024 年 12 月 31 日前十名集团客户贷款情况

集团客户	贷款余额	占贷款总额比例
阜宁县安居工程建设管理有限公司	24,061.43	1.13%



集团客户	贷款余额	占贷款总额比例
阜宁县农业发展集团有限公司	22,397.00	1.05%
阜宁县城发展投资集团有限公司	14,767.00	0.69%
江苏阜农投资有限公司	13,374.00	0.63%
阜宁新高药材种植有限公司	12,325.00	0.58%
阜宁聚鑫建设发展有限公司	10,610.00	0.50%
江苏省百顺粮食仓储有限公司	10,410.00	0.49%
盐城海鑫投资集团有限公司	9,610.17	0.45%
九鼎药业有限公司	8,500.00	0.40%
江苏茂德新能源应用技术有限公司	8,300.00	0.39%
合计	134,354.60	6.29%

6.9 前十大股东贷款明细

6.9.1 2025 年 12 月 31 日前十大股东贷款情况

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例	五级分类
江苏晟功建设集团有限公司	建筑业	6,000.00	0.27%	正常
江苏九鼎大药房连锁有限公司	批发和零售业	4,300.00	0.19%	正常
九鼎药业有限公司	批发和零售业	4,200.00	0.19%	正常
盐城市锦苑建设工程劳务有限公司	建筑业	1,700.00	0.08%	正常
江苏新时代新型建材有限公司	制造业	1,600.00	0.07%	正常
李雪东	个人	1,345.00	0.06%	正常
江苏卓升环保集团有限公司	制造业	997.00	0.04%	正常
刘义荣	个人	990.00	0.04%	正常
于永生	个人	960.00	0.04%	正常
张子超	个人	950.00	0.04%	正常
合计		23,042.00	1.02%	

6.9.2 2024 年 12 月 31 日前十大股东贷款情况

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例	五级分类
江苏晟功建设集团有限公司	建筑业	6,240.00	0.29%	正常
江苏九鼎大药房连锁有限公司	批发和零售业	4,300.00	0.20%	正常
九鼎药业有限公司	批发和零售业	4,200.00	0.20%	正常
江苏瑞达环保科技股份有限公司	制造业	3,000.00	0.14%	正常



十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例	五级分类
江苏新时代新型建材有限公司	制造业	1,650.00	0.08%	正常
李雪东	个人	1,370.00	0.06%	正常
江苏宁富食品有限公司	制造业	1,200.00	0.06%	正常
江苏蓝天环保集团股份有限公司	制造业	1,000.00	0.05%	正常
于永生	个人	1,000.00	0.05%	正常
唐耀军	个人	900.00	0.04%	正常
合计		24,860.00	1.16%	

7.其他债权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
国家债券	64,923.31	415,049.92
金融债券	80,727.09	27,737.42
地方政府债	149,545.00	58,495.56
同业存单	9,980.76	
其他债权投资其他金融资产	7.94	7.94
其他债权投资应收利息	2,964.50	1,142.34
减：减值准备	43.00	15.00
合计	308,105.60	128,873.17

8.债权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
国债	185,287.30	133,599.98
金融债	79,027.44	136,575.02
企业债		
同业存单	195,594.89	206,569.58
地方政府债券	485,899.15	503,233.65
债权投资应收利息	5,752.26	7,662.96
减：减值准备	10,701.16	12,188.82
合计	940,859.88	975,452.36

9.其他权益工具投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
其他权益工具投资		60.00
其中：省联社长期股权投资		60.00



项目	2025.12.31	2024.12.31
减：减值准备		
合计		60.00

10. 固定资产

10.1 固定资产原值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	41,362.31	384.72	67.40	41,679.63
机器及其他设备	1,323.03	49.76	19.83	1,352.96
电子设备	5,060.53	106.39	64.24	5,102.68
运输工具	382.21			382.21
其它固定资产	2,971.66	316.30	10.91	3,277.05
合计	51,099.74	857.17	162.38	51,794.53

10.2 固定资产累计折旧

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	17,926.12	1,812.30	67.40	19,671.02
机器及其他设备	982.71	133.85	19.26	1,097.30
电子设备	4,762.08	138.26	62.71	4,837.63
运输工具	370.74			370.74
其它固定资产	1,761.45	544.74	10.58	2,295.61
合计	25,803.10	2,629.15	159.95	28,272.30

10.3 固定资产净值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	23,436.19	384.72	1,812.30	22,008.61
机器及其他设备	340.32	49.76	134.42	255.66
电子设备	298.45	106.39	139.79	265.05
运输工具	11.47			11.47
其它固定资产	1,210.21	316.30	545.07	981.44
合计	25,296.64	857.17	2,631.58	23,522.23

11. 在建工程

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少		2025.12.31
			转入固定资产	减值准备	
房屋建筑类	23.98	697.23	696.49		24.72
合计	23.98	697.23	696.49		24.72



12. 固定资产清理

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
固定资产清理		2.43	2.43	
合计		2.43	2.43	

13. 使用权资产

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1. 期初余额	996.49	996.49
2. 本期增加金额		
(1) 新增租赁		
(2) 其他		
3. 本期减少金额		
(1) 租赁到期		
(2) 其他		
4. 期末余额	996.49	996.49
二、累计折旧		
1. 期初余额	524.11	524.11
2. 本期增加金额	93.54	93.54
(1) 计提	93.54	93.54
(2) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 租赁到期		
(2) 企业合并减少		
4. 期末余额	617.65	617.65
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
(2) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 租赁到期		
(2) 企业合并减少		



项目	房屋及建筑物	合计
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	378.84	378.84
2. 期初账面价值	472.38	472.38

14. 无形资产

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
土地使用权	1,279.78		50.02	1,229.76
软件使用权	1,114.77	118.20	200.98	1,031.99
其他	3.56		0.97	2.59
合计	2,398.11	118.20	251.97	2,264.34

15. 长期待摊费用

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
经营性租入固定资产改良支出	23.42	21.82	17.50	27.74
自有资产改良支出		63.32	19.39	43.93
其他	441.59	462.60	337.46	566.73
合计	465.01	547.74	374.35	638.40

16. 抵债资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
房屋建筑物	11,831.01	11,831.01
抵债资产合计	11,831.01	11,831.01
减：抵债资产减值准备	7,145.70	7,145.70
抵债资产账面价值	4,685.31	4,685.31

17. 递延所得税资产

项目	2025.12.31		2024.12.31	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延所得税资产	101,812.08	25,453.02	88,823.00	22,205.75
小计	101,812.08	25,453.02	88,823.00	22,205.75

18. 其他资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
农户贷款应收利息	217.38	159.19
农村企业贷款应收利息	15.37	32.34



项目	2025.12.31	2024.12.31
非农贷款应收利息	0.25	0.69
合计	233.00	192.22

19.资产减值准备明细

项目	2024.12.31	本年增加		本年减少		2025.12.31
		本年计提	其他增加	本年核销	其他减少	
坏账准备	1,338.38	759.49		459.91		1,637.96
抵债资产减值准备	7,145.70					7,145.70
贷款损失准备	95,068.78	79,056.61		65,369.57		108,755.82
债权投资减值准备	12,188.82	-694.95		792.71		10,701.16
其他债权投资信用减值准备	1,015.17	1,701.93		36.20		2,680.90
合计	116,756.85	80,823.08		66,658.39		130,921.54

20.向中央银行借款

项目	2025.12.31	2024.12.31
支小再贷款	6,000.00	23,000.00
支农再贷款		12,000.00
其他向中央银行借款	30,000.00	
合计	36,000.00	35,000.00

21.同业及其他金融机构存放款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
同业存放款项	6.01	115.18
合计	6.01	115.18

22.拆入资金

项目	2025.12.31	2024.12.31
系统内拆入资金	25,000.00	2,000.00
应付利息	1.24	0.11
合计	25,001.24	2,000.11

23.卖出回购金融资产款

项目	2025.12.31	2024.12.31
质押式回购	173,200.00	158,200.00
票据回购	30,929.21	28,350.71
利息调整	-106.96	-105.91



项目	2025.12.31	2024.12.31
应付卖出回购金融资产利息	-62.09	-43.21
合计	203,960.16	186,401.59

24.吸收存款

项目	2025.12.31	2024.12.31
个人存款:	2,835,320.05	2,540,449.09
其中:个人活期存款	471,335.79	444,596.85
个人定期存款	2,363,984.26	2,095,852.24
单位存款:	268,632.06	310,214.44
其中:单位活期存款	233,217.21	266,244.49
单位定期存款	35,414.85	43,969.95
保证金	20,499.49	24,044.93
其他存款	482.71	663.50
应付存款利息	65,175.08	66,506.43
存款合计	3,190,109.39	2,941,878.40

25.应付职工薪酬

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
工资、奖金、津贴等	5,911.82	23,789.24	18,901.38	10,799.68
合计	5,911.82	23,789.24	18,901.38	10,799.68

26.应交税费

项目	2025.12.31	2024.12.31
企业所得税	500.00	895.00
增值税	112.25	92.57
房产税	82.00	81.00
城市维护建设税	20.00	22.50
其他	109.80	79.88
合计	824.05	1,170.95

27.应付利息：应付利息已对应至相应的负债项目。

28.应付股利

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
股金分红	0.48	2,763.97	2,763.95	0.50
合计	0.48	2,763.97	2,763.95	0.50

注：根据 2024 年利润分配方案，向投资者分配利润 2,763.97 万元，占股本



总额 5.00%。

29.其他应付款

项目	2025.12.31	2024.12.31
工本费	0.03	0.01
代发业务款项	23.25	49.46
应付供应商款项	0.20	0.20
应付清算手续费	1.08	9.82
待处理久悬未取款项	2,070.76	2,088.78
待处理出纳长款	2.84	5.89
其他	4,266.05	3,952.84
合计	6,364.21	6,107.00

30.预计负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
表外资产预期信用损失准备	218.51	890.82
合计	218.51	890.82

31.租赁负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
期初余额	501.18	673.23
本期增加	21.66	26.26
本期减少	123.16	198.31
合计	399.68	501.18

32.其他负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
其他应付利息	123.07	123.07
管理部门统筹资金	172.56	172.56
财政性存款	0.27	
合计	295.90	295.63

33.股本

项目	2024.12.31	本年变动				2025.12.31
		发行新股	未分配利润转股	其他	小计	
境内法人股	39,222.75		1,176.68		1,176.68	40,399.43
员工自然人股	6,391.26		200.19		200.19	6,591.45
社会自然人股	9,665.40		281.49		281.49	9,946.89



项目	2024.12.31	本年变动				2025.12.31
		发行新股	未分配利润转股	其他	小计	
合计	55,279.41		1,658.36		1,658.36	56,937.77

34. 资本公积

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
股本溢价	7,500.00			7,500.00
公允价值变动	1,476.50			1,476.50
其他资本公积	8,721.29			8,721.29
合计	17,697.79			17,697.79

35. 其他综合收益

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
递延所得税资产	-1,867.03		-200.08	-1,666.95
其他债权投资公允价值变动	6,467.96	6,712.24	9,150.29	4,029.91
其他债权投资信用减值准备	1,000.17	1,673.92	36.20	2,637.89
合计	5,601.10	8,386.16	8,986.41	5,000.85

36. 盈余公积

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
法定盈余公积	15,703.47	1,795.81		17,499.28
任意盈余公积	8,726.47	897.91		9,624.38
合计	24,429.94	2,693.72		27,123.66

注：根据 2024 年利润分配方案提取法定盈余公积 1,795.81 万元，提取任意盈余公积 897.91 万元。

37. 一般风险准备

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
一般风险准备	77,376.79	27,279.51		104,656.30
税费减免	2,038.72			2,038.72
政府补贴	1,673.67			1,673.67
其他一般风险准备	2,888.18			2,888.18
合计	83,977.36	27,279.51		111,256.87

注：根据 2024 年利润分配方案，提取一般风险准备 27,279.51 万元。

38. 未分配利润



项目	2025 年度	2024 年度
上年年末未分配利润	32,737.20	17,700.91
调整年初未分配利润合计数		14,767.03
本年年初未分配利润	32,737.20	32,467.94
加：本期净利润	25,377.16	17,958.13
减：提取盈余公积	2,693.72	2,655.14
提取一般风险准备	27,279.51	11,813.57
对股东的分配	2,763.97	3,220.16
其中：转增股本	1,658.36	1,610.06
分配现金股利	1,105.61	1,610.10
期末未分配利润	25,377.16	32,737.20

39.利息收入

项目	2025 年度	2024 年度
农户贷款利息收入	50,670.86	57,242.43
农村经济组织贷款利息收入	559.28	545.15
农村企业贷款利息收入	29,849.31	24,903.50
非农贷款利息收入	1,040.02	618.04
信用卡透支利息收入	654.74	707.07
贴现利息收入	2,253.47	2,642.90
存放中央银行款项利息收入	2,584.30	2,371.43
存放同业款利息收入	263.72	57.45
存放系统内款项利息收入	98.69	90.13
拆放同业款项利息收入	231.99	0.05
拆放系统内款项利息收入	906.92	1,173.41
买入返售金融资产利息收入	11.96	18.98
转（再）贴现利息收入	2,275.07	3,327.90
合计	91,400.33	93,698.43

40.手续费及佣金收入

项目	2025 年度	2024 年度
银行卡业务手续费收入	150.00	143.49



项目	2025 年度	2024 年度
结算业务手续费收入	698.32	302.14
代理业务手续费收入	68.39	39.69
担保手续费收入	0.09	0.23
账户管理费收入	1.56	1.33
其他	61.32	83.74
合计	979.68	570.63

41.利息支出

项目	2025 年度	2024 年度
单位活期存款利息支出	431.24	1,263.58
单位定期存款利息支出	1,177.64	965.01
个人活期存款利息支出	28.37	46.02
个人定期存款利息支出	45,090.05	47,073.72
财政性存款利息支出	41.05	
保证金存款利息支出	114.24	569.08
其他利息支出	234.09	355.33
向中央银行借款利息支出	580.92	612.70
系统内拆入款项利息支出	130.11	79.53
同业存放款利息支出	0.21	2.23
卖出回购金融资产利息支出	2,241.01	1,433.54
转（再）贴现利息支出	507.77	374.97
合计	50,576.70	52,775.72

42.手续费及佣金支出

项目	2025 年度	2024 年度
银行卡业务手续费支出	505.00	644.15
结算业务手续费支出	90.79	125.92
代理业务手续费支出	41.28	40.96
其他手续费支出	197.43	198.88
其他中间业务支出	57.56	65.16



项目	2025 年度	2024 年度
合计	892.07	1,075.07

43. 投资收益

项目	2025 年度	2024 年度
债券利息收入	21,796.70	22,099.16
投资买卖价差	19,551.66	8,105.22
股利	4,003.20	12.00
其他	4,064.11	5,491.68
合计	49,415.67	35,708.06

44. 其他收益

项目	2025 年度	2024 年度
政府补助收入	25.97	35.41
其他收益	401.95	1,901.33
合计	427.92	1,936.74

45. 资产处置收益

项目	2025 年度	2024 年度
固定资产处置收益		383.25
合计		383.25

46. 其他业务收入

项目	2025 年度	2024 年度
其他服务收入	175.00	175.00
其他	169.94	208.76
合计	344.94	383.76

47. 税金及附加

项目	2025 年度	2024 年度
房产税	307.83	310.02
土地使用税	27.90	27.81
车船税	0.51	0.20
印花税	82.73	95.68
城市维护建设税	100.41	87.65



项目	2025 年度	2024 年度
教育费附加	60.25	52.59
地方教育附加	40.17	35.06
合计	619.80	609.00

48. 业务及管理费

项目	2025 年度	2024 年度
业务及管理费	27,866.84	26,242.51
其中：		
职工工资	11,776.84	10,061.00
固定资产折旧费	2,629.15	2,660.48
住房公积金	1,000.80	1,323.31
基本养老保险金	1,264.48	1,281.89
安全保卫费	143.21	102.11
业务宣传费	1,470.23	878.88
职工福利费	1,367.62	1,167.28
劳务费	997.30	1,039.59
补充养老保险金	878.00	805.00
基本医疗保险金	627.84	652.00
管理费	1,266.93	1,547.84
补充医疗保险金		100.00
邮电费	302.40	301.51
业务招待费	275.64	277.42
保险费	958.00	1,286.16

49. 信用减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
存放同业坏账损失	103.00	1.00
拆出资金坏账损失	330.00	-180.00
贷款及垫款减值准备	31,617.28	19,958.49
其他债权投资减值准备	1,637.72	-472.69
债权投资减值准备	-1,512.66	3,777.60
表外风险资产信用损失	-672.31	163.66
合计	31,503.03	23,248.06



50. 营业外收入

项目	2025 年度	2024 年度
资产清理收益	8.27	
久悬未取款项收入	122.63	0.12
长款收入	0.58	0.33
其他	2.20	13.02
合计	133.68	13.47

51. 营业外支出

项目	2025 年度	2024 年度
资产盘亏及清理损失	2.20	0.60
罚没支出	95.00	
久悬未取款项支出	3.82	3.94
公益性捐赠支出	72.48	117.00
其他	176.77	139.87
合计	350.27	261.41

52. 所得税费用

项目	2025 年度	2024 年度
所得税费用	5,516.36	10,524.45
合计	5,516.36	10,524.45

注：所得税汇算清缴工作尚未结束，应交所得税及相关项目届时根据汇算清缴认定数进行调整。

53. 现金流量表补充资料

项目	2025 年度	2024 年度
1. 将净利润调节为经营活动的现金流量		
净利润	25,377.16	17,958.13
加：计提的资产减值准备	31,503.03	23,248.06
固定资产折旧	2,629.15	2,660.48
使用权资产折旧	93.54	220.77
无形资产摊销	251.97	262.03



项目	2025 年度	2024 年度
长期待摊费用摊销	374.35	347.90
处置固定资产、无形资产和其他长期投资的损失（减：收益）	-6.07	-382.65
投资损失（减：收益）	-49,415.67	-35,708.06
递延所得税资产减少	-3,247.26	1,047.18
贷款的减少	-146,582.66	-197,007.29
存款的增加	251,178.53	304,368.24
拆借款项的净增	17,944.16	96,678.62
经营性应收项目的减少（减：增加）	-27,355.32	-15,396.55
经营性应付项目的增加（减：减少）	2,723.71	6,458.13
经营性其他资产的减少		
经营性其他负债的增加	-672.03	-0.03
经营活动产生的现金流量净额	104,796.58	204,754.97
2. 不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净增加情况：		
现金的期末余额	17,145.27	11,789.63
减：现金的期初余额	11,789.63	14,359.58
加：现金等价物的期末余额	81,892.47	49,286.33
减：现金等价物的期初余额	49,286.33	57,856.20
现金及现金等价物净增加额	37,961.78	-11,139.82

八、关联方及关联交易

1. 关联方

1.1 持本行 5%以上（含 5%）股份的股东

关联方名称	2025.12.31	
	股份份额（万股）	持股比例（%）
江苏盐城农村商业银行股份有限公司	5,080.10	8.92



关联方名称	2025.12.31	
	股份份额（万股）	持股比例（%）
阜宁县城市发展投资集团有限公司	4,874.16	8.56

1.2 其他关联方情况

其他关联方包括关键管理人员（董事、总行高级管理人员）或与关键管理人员关系密切的家庭成员控制、共同控制或施加重大影响的企业。

关联方名称	股份(万股)	持股比例	关键管理人员	职务	备注
李纪荣			李纪荣	董事长	
项宏波			项宏波	行长（代为履职）	
马建俊			马建俊	纪委书记	
周立为	67.73	0.12%	周立为	副行长	
杨成			杨成	副行长	
陈浩			陈浩	副行长	
张斌斌			张斌斌	董事会秘书、董事会办公室主任	
郭阳			郭阳	审计部总经理	
谷艳楠			谷艳楠	计划财务部总经理	
江苏盐城农村商业银行股份有限公司	5,080.10	8.92%	陈旭	股东董事	
阜宁县城市发展投资集团有限公司	4,874.16	8.56%	蔡刚	股东董事	
江苏晟功建设集团有限公司	2,540.05	4.46%	朱官伟	股东董事	
盐城市锦苑建设工程劳务有限公司	2,540.05	4.46%	陈宝国	股东董事	
江苏宁富食品有限公司	1,090.22	1.91%	嵇新亮	股东董事	

2. 关联方交易

本行与关联方交易的条件及价格均按本行的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏阜宁农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

2.1 2025 年关联方发放贷款和垫款余额及利息收入

关联方名称	行业	贷款余额	利息收入
江苏晟功建设集团有限公司	土木工程建筑业	6,000.00	243.00



关联方名称	行业	贷款余额	利息收入
江苏晟功筑工有限公司	建筑业	950.00	36.63
江苏九鼎大药房连锁有限公司	批发业	4,300.00	184.90
九鼎药业有限公司	批发业	4,200.00	180.60
阜宁县庙湾园林景观工程有限公司	建筑工程业	3,000.00	195.00
阜宁县阜能能源有限公司	燃气供应业	2,950.00	118.00
阜宁县富兴达建设投资有限公司	建筑业	2,950.00	118.00
阜宁城发商业管理有限公司	餐饮服务业	2,610.00	169.65
阜宁桃花源产业投资有限公司	投资与资产管理	2,000.00	130.00
阜宁县保安服务有限公司	安全服务业	2,000.00	130.00
阜宁县阜源电力工程有限公司	电力工程施工	2,000.00	80.00
江苏莱斯园艺有限公司	林业产品批发业	2,000.00	130.00
江苏同净环保科技有限公司	科学研究和技术服务业	2,000.00	130.00
阜宁县沃森污水处理有限公司	生态保护和环境治理业	1,970.00	128.05
阜宁县新越农业发展有限公司	种植业	1,740.00	69.60
阜宁城发燃气有限公司	燃气生产及供应业	1,700.00	110.50
江苏湖滨酒店有限公司	社会服务	1,000.00	65.00
阜宁县禾源能源有限公司	生态保护和环境治理业	990.00	39.60
盐城七彩玫瑰园艺有限公司	花卉种植	990.00	57.45
盐城启鹏电子信息技术有限公司	科技推广和应用服务业	990.00	64.35
阜宁县阜畅文化体育发展有限公司	文化艺术业	950.00	38.00
阜宁县阜康医疗投资管理有限公司	医疗器械服务业	950.00	38.00
张金林		300.00	10.35
李鹏		100.00	2.60
徐中华		100.00	2.60
魏挺		66.30	1.89
易立荣		34.08	1.09
梁盼盼		30.00	0.90
蔡刚		20.00	0.84
刘泽华		17.00	0.45
孙小丽		4.23	0.14
夏志轩		1.31	0.04



2.2 2024 年关联方发放贷款和垫款余额及利息收入

关联方名称	行业	贷款余额	利息收入
江苏晟功建设集团有限公司	土木工程建筑业	6,240.00	280.80
江苏晟功筑工有限公司	建筑业	950.00	42.28
江苏九鼎大药房连锁有限公司	批发业	4,300.00	202.10
九鼎药业有限公司	批发业	4,200.00	197.40
盐城海鑫投资集团有限公司	投资与资产管理	4,700.00	264.78
阜宁县禾源能源有限公司	生态保护和环境治理业	2,400.00	156.00
盐城启鹏电子信息技术有限公司	科技推广和应用服务业	2,160.00	140.40
阜宁泰达燃气有限公司	燃气生产及供应业	1,900.00	123.50
江苏同净环保科技有限公司	科学研究和技术服务业	2,000.00	130.00
阜宁桃花源产业投资有限公司	投资与资产管理	2,000.00	130.00
阜宁县沃森污水处理有限公司	生态保护和环境治理业	2,000.00	130.00
江苏湖缤酒店有限公司	社会服务	1,700.00	110.50
盐城阜开产业发展有限公司	市政设施管理	1,450.00	82.09
阜宁座城市投资发展集团有限公司	房地产业	307.00	15.04
盐城七彩玫瑰园艺有限公司	花卉种植	300.00	14.70
魏挺		68.96	2.03
夏志轩		13.77	0.45
张荣		590.00	23.00
张金林		300.00	10.35
易立荣		36.23	1.20
江苏宁富食品有限公司	农副食品加工	1,200.00	40.80
盐城市锦苑建设工程劳务有限公司	建筑业	2.00	0.07
徐中华		100.00	3.00
刘泽华		60.00	1.56
李亚		61.40	1.60
袁兰兰		30.00	0.81
蔡刚		49.00	1.27
李鹏		30.00	0.93
孙小丽		5.18	0.17

3. 总行高级管理人员薪酬



项目	2025 年度	2024 年度
薪金	676.74	624.54
年金	49.44	42.82
合计	726.18	667.36
关键管理人员人数	7	7

九、承诺事项

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行承兑汇票	13,287.77	16,040.07
开出保函	91.23	97.41
合计	13,379.00	16,137.48

十、资产负债表日后事项

截至财务报告日，本行无重大期后调整事项和非调整事项。

十一、风险管理

1. 风险管理概述

本行从事的银行等金融业务具有各种类型的风险，通过持续的风险识别、评估等方法来监控各类风险。本行业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。其中市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健经营。

董事会负责制定整体风险管理战略，监督本行风险管理及内部控制系统，并评估全行总体风险；高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序；合规风险部、运营管理部、财务会计部等部门共同构成本行风险管理的主要职能部门，具体执行各项风险管理的政策和制度；内部审计部门负责对本行的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要存在于对公业务、对私业务及资金业务（包括债权性投资）之中。



本行对包括授信调查和申报、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照中国银监会制定的《贷款风险分类指引》，制定五级分类实施细则，管理贷款信用风险。客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本行实行分级审批制度，在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额，结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高全行贷款结构分布的合理性。客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，主要通过（1）催收；（2）重组；（3）执行处置抵质押物或向担保方追索；（4）诉讼或仲裁；（5）按监管规定核销等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本行遭受的信用风险损失程度。对资金业务(包括债权性投资)，本行对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理，通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

3.流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产负债的金额与到期日错配等。

本行对流动性风险实施总行集中管理。财务会计部和电子银行部分别负责对全行人民币资金运作进行管理，对日常流动性风险进行监控。在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

- (i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；
- (ii) 设置一定的参数和限额监控和管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；
- (iii) 保持适当比例的现金及央行超额存款准备金、同业往来、流



动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；

(iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

4. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。市场风险主要包括利率风险和其他价格风险。市场风险主要存在于银行账户中。合规风险部作为专职管理部门，对本行的市场风险实施集中管理。本行已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。银行账户反映本行非交易性金融资产与负债。本行银行账户面临的主要市场风险是利率风险与汇率风险。敏感性分析是本行对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险信息。

5. 外汇风险

本行记账本位币为人民币，部分业务以美元或其他币种进行记载。汇率风险主要源自于本行为保持一定外币头寸的结构性风险。本行根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构的匹配的方法来管理和控制汇率风险。

6. 利率风险

利率风险主要源自于本行资产负债利率重定价期限错配。通过利用缺口分析系统，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

7. 相关风险指标

项目		指标值	2025.12.31	2024.12.31
流动性风险	存贷款比	≤75.00%	72.48	74.27



项目		指标值	2025.12.31	2024.12.31
	流动性比例	≥25.00%	88.54	86.38
	核心负债依存度	≥60.00%	74.41	75.80
	流动性缺口率	≥-10.00%	-8.92	1.16
信用风险	不良资产率	≤4.00%	0.75	0.78
	不良贷款率	≤5.00%	1.20	1.20
	单一集团客户授信集中度	≤15.00%	12.81	12.43
	单一客户贷款集中度	≤10.00%	3.02	3.34
风险迁徙	正常类贷款迁徙率	监测指标	3.30	3.67
	关注类贷款迁徙率	监测指标	26.06	21.95
	次级类贷款迁徙率	监测指标	5.61	27.58
	可疑类贷款迁徙率	监测指标	32.81	35.16
盈利能力	成本收入比	≤45.00%	30.59	33.29
	资产利润率	≥0.60%	0.71	0.56
	资本利润率	≥11.00%	10.96	8.88
风险抵补	拨备覆盖率	≥150.00%	398.80	369.27
	拨贷比	≥2.50%	4.78	4.43
资本充足程度	资本充足率	≥10.50%	13.07	12.58
	核心资本充足率	≥8.50%	11.92	11.43

十二、其他财务指标

项目	2025.12.31	2024.12.31
资本净额	261,203.21	238,949.69
核心资本净额	238,240.77	217,158.98
加权风险资产净额	1,998,431.90	1,900,153.81
其中:表内加权风险资产净额	1,825,756.22	1,728,286.00
表外加权风险资产净额	34,201.75	36,761.25
操作风险	138,473.93	135,106.56
每股净资产(元)	4.27	3.97
每股净收益(元)	0.45	0.32
净利息差(%)	2.33	2.16
人均存款额	6,540.90	6,002.86
人均净收入	190.59	164.57
百元贷款收息率	3.98	4.41
正常贷款利息收回率	98.77	97.23



人均费用额	58.30	54.79
-------	-------	-------

注：净利息差等于平均生息资产收益率减平均计息负债付息率。

注：本附注中部分合计数与各加数直接相加之和在尾数上存在差异，这些差异是因为附注以万元为单位披露，由四舍五入造成。

江苏阜宁农村商业银行股份有限公司

2026年3月24日





姓名 张叔林
 Full name 男
 性别 男
 Sex 1964-11-22
 出生日期 盐城天方会计师事务所
 Date of birth
 工作单位 3209022934059
 Working unit
 身份证号码
 Identity card No.

证书编号: 320900140009
 No. of Certificate

批准注册协会: 江苏省注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2002 年 06 月 20 日
 Date of Issuance

江苏省注册会计师协会证书更换专用章
 2017年 04月 26日

年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

张叔林(320900140009)
 您已通过2021年年检
 江苏省注册会计师协会

年 / 月 / 日

年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

张叔林 320900140009

年 / 月 / 日



	姓名	周祖清
	Full name	周祖清
	性别	男
	Sex	男
	出生日期	1948-05-08
	Date of birth	1948-05-08
	工作单位	盐城天方会计师事务所
	Working unit	盐城天方会计师事务所
身份证号码	320919194805080215	
Identity card No.	320919194805080215	

证书编号: No. of Certificate	320900340002
批准注册协会: Authorized Institute of CPAs	江苏省注册会计师协会
发证日期: Date of Issuance	二〇一〇年 月 日



<p>年度检验登记 Annual Renewal Registration</p> <p>本证书经检验合格 This certificate is valid for another year after this renewal.</p> <p>周祖清(320900340002) 您已通过2016年年检 江苏省注册会计师协会</p> <p>周祖清(320900340002) 您已通过2017年年检 江苏省注册会计师协会</p> <p>年 月 日 y m d</p>	<p>年度检验登记 Annual Renewal Registration</p> <p>周祖清 320900340002</p> <p>周祖清(320900340002) 您已通过2020年年检 江苏省注册会计师协会</p> <p>周祖清(320900340002) 您已通过2018年年检 江苏省注册会计师协会</p> <p>年 月 日 y m d</p>
---	--



会计师事务所 执业证书

名称：盐城天方会计师事务所(普通合伙)
 首席合伙人：张叔林
 主任会计师：张叔林
 经营场所：盐城市区人民中路188号飞驰新天地广场2幢918室
 组织形式：普通合伙
 执业证书编号：32090034
 批准执业文号：苏财会[2007]3号
 批准执业日期：

证书序号：0001479

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：

二〇一九年一月二十一日

中华人民共和国财政部制



营业执照

(副本)

统一社会信用代码
913209027983411531 (1/2)

编号 320902666202407980003



扫描二维码
“国家企业信用信息公示系统”
小程序，了解更多登记、
备案、许可、监管信息。

名称 盐城天方会计师事务所（普通合伙）

类型 普通合伙企业

执行事务合伙人 张叔林

经营范围

审查企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、财务咨询；法律、法规允许的其它经济活动。

注册资本 100万元整

成立日期 2007年02月05日

主要经营场所

盐城市区人民中路188号飞驰新天地广场2幢918室(3)



登记机关

2024年07月08日

国家企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过
国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制